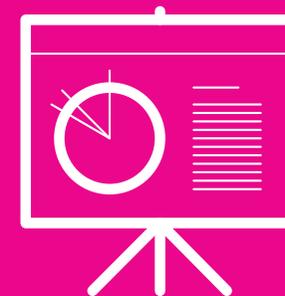




Le pourcentage des frais généraux (frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement et de communication) reste très faible. Il s'élève à 7,3 % des ressources.



LE RAPPORT FINANCIER

04

PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE —P.84

LES COMPTES COMBINÉS —P.87

LES CONTRIBUTIONS EN NATURE —P.91

LES ÉVÉNEMENTS SURVENUS APRÈS LA CLOTURE —P.91

LES FRAIS DE DÉPLACEMENT DES ADMINISTRATEURS NATIONAUX —P.91

LE MONTANT DES SALAIRES DES 5 PERSONNES LES MIEUX RÉMUNÉRÉES DE L'ASSOCIATION NATIONALE —P.91



PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE

— Les comptes au 30 avril 2014 ont été certifiés par nos commissaires aux comptes, le cabinet Pierre-Henri SCACCHI et Associés représenté par Monsieur GRUBER, et le cabinet MAZARS représenté par Monsieur BROUARD.

Ces comptes, présentés et arrêtés par le Conseil d'Administration du 2 octobre 2014, ont donné lieu à deux rapports.

Le premier, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels", concerne les comptes de l'Association Nationale.

Le second, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux comptes sur les comptes combinés", concerne la totalité des 119 associations qui constituent les Restos du Cœur, c'est-à-dire :

— L'Association Nationale,

— Les 118 Associations Départementales et Locales agréées par l'Association Nationale.

Seuls les comptes combinés seront commentés ci-après. Les comptes détaillés et leurs annexes (Association Nationale et comptes combinés) sont consultables sur le site : www.restosducoeur.org.

— Pour l'exercice 2013-2014, les produits et les charges des 119 Associations se répartissent comme suit :

En milliers d'euros	Association nationale	118 Associations locales	Neutralisations internes	Total net	Rappel 2012-2013
PRODUITS	124 257	68 668	- 16 195	176 730	181 684
CHARGES	130 828	70 079	- 17 047	183 860	179 462

— La neutralisation des opérations internes correspond aux mouvements entre associations des Restos (essentiellement des subventions de l'Association Nationale vers les Associations Locales et Départementales, contribution de solidarité, opérations inter-départementales, etc.).



En milliers d'euros	2011-2012	2012-2013	2013-2014	Évolution sur 1 an
PRODUITS	178 891	181 684	176 730	- 3 %
CHARGES	161 778	179 462	183 860	+ 2 %
RÉSULTAT	17 112	2 223	- 7 130	

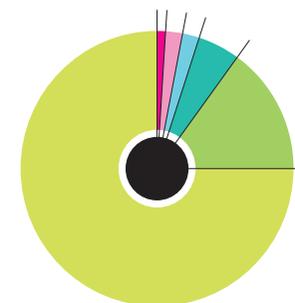
— Les ressources globales baissent de 3 % : l'année 2012-2013 avait en effet été marquée par des produits exceptionnels (produits financiers et report de ressources non utilisées de montant très élevé).

— La progression des charges, que nous avions anticipée, se poursuit et pèse sur le résultat, en forte baisse par rapport à l'exercice précédent.

Elle est imputable dans sa quasi-totalité au développement des missions sociales, qui génèrent 90 % de la hausse constatée.

En cette période de crise économique, les 119 associations composant les Restos du Cœur ont dû en effet faire face à l'augmentation continue du nombre des bénéficiaires (1 000 000 de personnes cette année).

5 M€ supplémentaires ont donc été consacrés aux missions sociales (+3 % en valeur), dont 3 M€ pour la seule distribution alimentaire.



LES MISSIONS SOCIALES
2013-2014

Distribution alimentaire, relais, réseau 3A	75 %
Accompagnement retour à l'emploi	15 %
Logement et hébergement d'urgence	5 %
Aide diverses et pilotage national des missions sociales et formation des bénévoles	2 %
Actions menées en faveur des gens de la rue	2 %
Culture, loisirs, ateliers de français	1 %
Message des Restos	PM*
Microcrédit, accès aux droits	PM*

* pour mémoire

— La Distribution alimentaire (y compris relais et réseau 3A) reste la première mission sociale des Restos et représente 75 % du total des missions sociales.

La mission Accompagnement au retour à l'emploi (+5 % en valeur) poursuit son fort développement.

On note également l'extension rapide des missions Culture, loisirs et Ateliers de français (+8 %) et Microcrédit et Accès aux droits (+69 %), les dépenses relatives à cette dernière activité restant cependant encore marginales. ●



LES COMPTES COMBINÉS

— Du fait de la fusion des Associations Départementales mosellanes 57B et 57C, la combinaison des comptes porte désormais sur 119 entités (118 Associations Départementales et l'Association Nationale) et non 120 comme l'an passé.

Les comptes annuels combinés seront analysés à partir des deux documents principaux :

- Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER).
- Le bilan.

L'exercice 2013-2014 a été marqué par trois événements :

- **La Progression du nombre de bénéficiaires (+4 %)**, déjà évoquée ci-dessus.
- **La Sécurisation sur les 7 prochaines années du Fonds Européen d'Aide aux plus Démunis (FEAD)**, qui remplacera dès cette année l'ancien Plan Européen d'Aide aux plus Démunis, sécurisation marquant le succès de la campagne d'opinion lancée dès 2011 par les Restos et les principales associations françaises d'aide alimentaire.
- **La Mise en place du processus de développement des dons en nature venant en substitution des achats effectués.** Les Restos développent la recherche de dons en nature de façon à moins recourir à des achats de denrées ou de produits destinés aux bénéficiaires (processus de substitution). Les Restos s'appuient à cet effet sur la défiscalisation de certains dons agricoles, et la prospection de dons provenant de l'industrie agro-alimentaire.

Un changement de méthode d'évaluation est également intervenu sur l'exercice : une nouvelle méthode de calcul de la provision pour retours des CD/DVD des Enfoirés a été appliquée, de façon à mieux coller à la réalité observée. Basée sur le taux de retours réel moyen constaté sur les 3 derniers exercices, son impact sur le résultat de l'exercice est un profit non récurrent de 1,9 M€.

LES EMPLOIS ET LES RESSOURCES

— Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER) présente de manière analytique les ressources selon leur destination (missions sociales, frais de recherches de fonds, frais de fonctionnement et autres charges).

Il est strictement en adéquation avec le compte de résultat : le total des ressources du CER est égal au total des produits, et le total des emplois du CER est égal au total des charges.

Pour une meilleure lisibilité, le présent rapport présente une version simplifiée du CER comparant l'emploi des ressources de l'exercice avec celui de l'exercice précédent. ➔



CER SIMPLIFIÉ :

EMPLOIS En milliers d'euros	Emplois 2013-2014	Emplois 2012-2013 pro-forma
MISSIONS SOCIALES 07	165 334	160 198
DISTRIBUTION ALIMENTAIRE, RELAIS, RÉSEAU 3A	123 704	120 606
LOGEMENT ET HÉBERGEMENT D'URGENCE	8 329	8 050
CULTURE, LOISIRS, ATELIERS DE FRANÇAIS	2 064	1 910
ACCOMPAGNEMENT RETOUR À L'EMPLOI	25 214	23 975
ACTIONS MENÉES EN FAVEUR DES GENS DE LA RUE	2 879	2 754
MICROCRÉDIT, ACCÈS AU DROIT	191	113
MESSAGE DES RESTOS	159	197
AIDES DIVERSES ET PILOTAGE NATIONAL DES MISSIONS SOCIALES ET FORMATION DES BÉNÉVOLES	2 795	2 595
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 08	3 331	3 066
FRAIS ENFOIRÉS 04	3 796	3 904
FRAIS DE FONCTIONNEMENT 03	10 078	9 638
TOTAL DES EMPLOIS INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT	182 540	176 806
DOTATION AUX PROVISIONS	896	1 722
ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	424	934
EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	0	2 223
TOTAL GÉNÉRAL	183 860	181 684
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE	193 599	181 117
MISSIONS SOCIALES	185 485	172 925
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	620	703
FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	7 494	7 489

RESSOURCES
En milliers d'euros

RESSOURCES	Ressources 2013-2014	Ressources 2012-2013 pro-forma
RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC 01	84 180	85 220
DONS	77 251	77 822
LEGS ET LIBÉRALITÉS	5 262	5 950
MANIFESTATIONS	1 667	1 448
AUTRES FONDS PRIVÉS 02	3 821	4 672
SUBVENTIONS 03	55 107	52 931
UNION EUROPÉENNE	20 874	21 336
AUTRES SUBVENTIONS	34 234	31 594
AUTRES PRODUITS 04	29 489	33 735
PRODUIT DES ENFOIRÉS	22 963	22 360
AUTRES PRODUITS	6 526	11 375
TOTAL DES RESSOURCES INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT	172 597	176 557
REPRISE DE PROVISIONS 05	3 693	1 946
REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EX. ANTERIEURS 06	440	3 181
INSUFFISANCE DE RESSOURCES SUR L'EXERCICE	7 130	
TOTAL GÉNÉRAL	183 860	181 684
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE	193 599	181 117
BÉNÉVOLAT 09	193 599	181 117
PRESTATIONS EN NATURE		
DONS EN NATURE		



01 La générosité du public, qui comprend les dons, les legs et autres libéralités, et les produits de manifestations, a marqué le pas cette année (-1 %). La progression des manifestations organisées au profit des Restos du Cœur (+15 %) n'a pas suffi à compenser le tassement des dons (-1 %) et la baisse des legs et autres libéralités (-12 %) le montant moyen des legs réalisés sur l'année ayant fortement diminué. Les ressources issues de la générosité du public financent en priorité les missions sociales (après utilisation des fonds affectés obtenus).

02 Les Autres fonds privés incluent les mécénats ayant donné lieu à convention, les partenariats avec les entreprises et de façon générale toutes les subventions versées par des organismes privés. En 2012-2013, les Restos avaient reçu des mécénats exceptionnels, dédiés au financement des missions sociales ou des frais de fonctionnement. Ces mécénats n'ont pas été reconduits en 2013-2014 ou ont été dédiés à des investissements.

03 Les subventions reçues des organismes publics ou para-publics progressent globalement de 4 %. Si les subventions européennes baissent de 2 %, les autres subventions (notamment celles portant sur les contrats aidés dans nos ateliers et chantiers d'insertion) sont en hausse de 8 %, ce qui est très notable en période de raréfaction des financements.

04 Les Enfoirés : les produits des Enfoirés progressent de 3 %. D'une part, les ventes de droits de diffusion ont connu un pic jamais atteint ces 5 dernières années, d'autre part les ventes nettes de CD/DVD se sont redressées. Ce bon résultat ne remet cependant pas en cause la tendance baissière constatée sur les ventes de CD/DVD est surtout liée aux faibles retours enregistrés sur l'édition 2013 et à la hausse des prix unitaires de vente. Parallèlement, les charges liées aux Enfoirés ont diminué. La marge dégagée sur l'opération croît donc de près de 4 %.

Les Autres produits : ce poste comprend les produits des ventes des Ateliers et Chantiers d'Insertion ainsi que les loyers perçus dans le cadre des sous-locations de logements à nos bénéficiaires, (4 M€), les produits exceptionnels et transferts de charges (0,8 M€) et les produits financiers (1,7 M€). Son évolution par rapport à l'an dernier (-43 %) est liée aux 5,2 M€ de ressources financières exceptionnelles constatées en 2012-2013, du fait de la cession de placements anciens et comportant d'importantes plus-values latentes. Notre politique de placements privilégie toujours les comptes à terme, qui font partie des actifs les plus sécurisés du marché et sont plus rémunérateurs que les Sicav monétaires.

05 Les Reprises de provisions augmentent notablement du fait du changement de méthode d'évaluation de la provision pour CD/DVD des Enfoirés (cf. supra).

06 Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs : en 2012-2013, les Restos ont utilisé les ressources collectées lors de l'exercice précédent et affectées à la campagne d'été 2012 (2,5 M€). Ce produit étant non récurrent, le poste baisse en conséquence.

07 Les Missions sociales : l'année est marquée par la forte progression de nos actions sur le terrain, notamment celles portant sur l'aide alimentaire et l'accompagnement au retour à l'emploi. Les dépenses relatives aux missions sociales correspondent aux coûts engagés par l'association pour la réalisation des opérations. Ce sont les coûts qui disparaîtraient si la mission sociale n'était pas réalisée ou si elle s'arrêtait.

08 Le pourcentage des frais généraux (frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement et de communication) reste très faible. Il s'élève à 7,3 % contre 7 % l'année dernière.

09 Les Contributions en nature : les heures de bénévolat ont été valorisées selon la même méthode que l'an dernier (cf. §4.3).



BILAN SIMPLIFIÉ :

ACTIF En milliers d'euros	Exercice clos le 30.04.2014	Exercice clos le 30.04.2013	PASSIF En milliers d'euros	Exercice clos le 30.04.2014	Exercice clos le 30.04.2013
TOTAL I - ACTIF IMMOBILISÉ	16 772	17 058	FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES 01	117 425	122 359
STOCKS 04	23 755	26 337	PROVISIONS 02	1 118	4 360
CRÉANCES 05	15 899	17 568	FONDS DÉDIÉS 03	726	1 191
TRÉSORERIE 06	83 084	86 835	DETTES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	21 180	20 793
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	941	906			
TOTAL II - ACTIF CIRCULANT	123 678	131 646			
TOTAL GÉNÉRAL	140 450	148 704	TOTAL GÉNÉRAL	140 450	148 704

01 Les fonds associatifs et les réserves comprennent le résultat de l'exercice, d'un montant de 7,1 millions d'euros.

Ils atteignent au 30.04.2014 un niveau équivalent à 7,7 mois de fonctionnement des Restos du Cœur, ce qui se justifie dans un contexte d'incertitude sur l'évolution des ressources, de forte progression des bénéficiaires et de fluctuation des cours des matières premières sur le long terme.

02 La variation du poste "provisions" est essentiellement due à la reprise de provision technique pour retour des CD/DVD des Enfoirés relative aux éditions précédentes. Le changement de méthode d'évaluation évoqué plus haut induit une diminution exceptionnelle du poste de 1,9 M€.

03 Les fonds dédiés correspondent aux dons, mécénats ou subventions affectés à un objet précis par le donateur ou le bailleur et qui n'ont pas encore été utilisés par les Restos. Au 30.04.2014, il s'agit essentiellement de subventions reçues par nos Associations Départementales.

04 Stocks : La campagne d'été nécessite des achats plus conséquents en fin d'exercice de façon à pouvoir servir les centres dès le début du mois de mai. Les stocks de produits destinés aux bénéficiaires correspondent à 3,1 mois de consommation au 30.04.2014.

05 Les créances liées aux Enfoirés se réduisent significativement (-1,8 M€), en raison d'une avance sur distribution plus importante que par le passé, et de la baisse des mises en bac.

06 La baisse de la trésorerie résulte du déficit constaté sur l'exercice. ●



CONTRIBUTIONS EN NATURE

Le nombre d'heures de bénévolat a été déterminé sur la base de l'approche statistique développée depuis deux ans, élargie à des Associations Départementales complémentaires.

La valorisation des heures, effectuée sur la base d'un SMIC au 30.04 (charges sociales incluses), représente **194 M€**.

Ce montant est très significatif puisqu'il représente plus que la totalité des emplois financiers de l'association.

Il permet de mieux mesurer l'impact économique réel de l'organisation, bien supérieur à celui résultant de la seule lecture des états financiers.

D'ailleurs, les contributions en nature n'incluent à ce stade ni les dons d'aliments ou de produits d'hygiène reçus dans le cadre des collectes nationale et locales (estimés à 28 103 tonnes) ni les mises à disposition gracieuse de locaux, de moyens techniques ou de personnel via des mécénats de compétences. ●

ÉVÉNEMENTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE

— Néant. ●

FRAIS DE DÉPLACEMENT DES ADMINISTRATEURS NATIONAUX

— Au cours de l'exercice 2013-2014, le montant des frais de déplacement et missions des administrateurs de l'Association Nationale s'est élevé à 44 541 €. Les bénévoles ne perçoivent aucune rémunération ni avantage en nature. ●

MONTANT DES SALAIRES DES 5 PERSONNES LES MIEUX RÉMUNÉRÉES DE L'ASSOCIATION NATIONALE

— Au cours de l'exercice 2013-2014, le montant global des salaires bruts des 5 personnes les mieux rémunérées de l'Association Nationale s'est élevé à 352 337 €. ●

COLUCHE CRÉE LES RESTOS

“Y'EN AURA POUR TOUT LE MONDE !”

« On a reçu beaucoup de courriers de chômeurs qui disaient : vous êtes bien gentils, vous chantez pour médecins sans diplôme, mais tout le pognon s'en va à l'étranger*, quand est-ce que vous allez chanter pour les chômeurs ? Et j'ai une petite idée, comme ça, si des fois y'a des marques qui m'entendent, (...) si y'a des gens qui sont intéressés pour sponsoriser une cantine gratuite qu'on pourrait commencer par faire à Paris par exemple et puis qu'on étalerait après dans les grandes villes de France. Nous on est prêts à aider une entreprise comme ça, qui ferait un resto par exemple, qu'aurait comme ambition au départ, de faire 2000-3000 couverts par jour gratuitement (...). On est prêts à recevoir les dons de toute la France (...). Et puis on essaiera un jour de faire une grande cantine, peut-être cet hiver, gratos. Voilà. »

*C'est l'époque où de nombreux artistes se mobilisent contre la famine en Éthiopie.



Pour nous aider, adressez vos dons par courrier :
Les Restaurants du Cœur – 8, rue d'Athènes – 75009 Paris
ou en ligne sur notre site : <http://dons.restosducoeur.org>

Plus d'infos : www.restosducoeur.org
Rejoignez-nous sur **les réseaux sociaux**

