



04

RAPPORT FINANCIER

PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE

•••• Les comptes au 30 avril 2016 ont été certifiés par nos commissaires aux comptes, le cabinet MAZARS représenté par Monsieur Cyrille BROUARD et le cabinet Pierre-Henri SCACCHI et Associés représenté par Monsieur Serge GRUBER. Ces comptes, présentés et arrêtés par le Conseil d'Administration du 29 septembre 2016, ont donné lieu à deux rapports. Le premier, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels", concerne les comptes de l'Association Nationale. Le second, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux

comptes sur les comptes combinés", concerne la totalité des 119 associations qui constituent les Restaurants du Cœur, c'est-à-dire :

- L'Association Nationale
 - Les 118 Associations Départementales et Locales agréées par l'Association Nationale.
- Seuls les comptes combinés seront commentés ci-après. Les comptes détaillés et leurs annexes (Association Nationale et comptes combinés) sont consultables sur le site : www.restosducœur.org. Pour l'exercice 2015-2016, les produits et les charges des 119 Associations se répartissent comme suit :

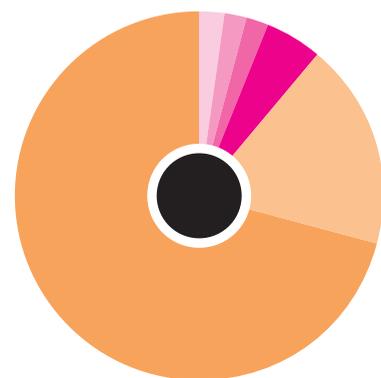
En k€	Association Nationale	118 Associations Locales	Neutralisations internes	Total net	Rappel 2014-2015
PRODUITS	126 384	75 394	- 18 964	182 814	186 422
CHARGES	121 899	75 713	- 19 746	177 866	180 842

•••• La neutralisation des opérations internes correspond aux mouvements entre Associations des Restos (principalement des subventions de l'Association Nationale vers les Associations Départementales, les opérations interdépartementales, les éventuelles contributions de solidarité des Associations Départementales vers l'Association Nationale ...).

En k€	2013-2014	2014-2015	2015-2016	Évolution sur 1 an
PRODUITS	176 730	186 422	182 814	- 1.9 %
CHARGES	183 860	180 842	177 866	- 1.6 %
RÉSULTAT	- 7 130	5 580	4 948	~

•••• Notre résultat net est à nouveau positif à 4 948k€ contre 5 580k€ en 2014-2015. Les ressources globales diminuent de 2% principalement du fait de la baisse des legs et assurances-vie... La baisse des charges globales (-2%) est liée à la diminution significative des dépenses liées à l'aide alimentaire résultant notamment de l'accroissement de la substitution qui n'apparaît pas comptablement dans les comptes de l'Association. Cette

baisse compense l'augmentation de celles imputables au développement des autres missions sociales. L'aide alimentaire reste la première mission sociale des Restos et représente 71 % du total des missions sociales. La mission accompagnement au retour à l'emploi poursuit son développement ainsi que des missions culture, loisirs et ateliers de français (+1 point). Le poids des autres activités reste relativement stable par rapport à l'an dernier.



LES MISSIONS SOCIALES 2015-2016

- Distribution alimentaire **71 %**
- Retour à l'emploi **18 %**
- Logement et hébergement d'urgence **5 %**
- Culture, loisirs, Ateliers de français et Aide aux Devoirs **2 %**
- Actions menées en faveur des personnes privées de chez soi **2 %**
- Aide au pilotage des missions sociales et formation des bénévoles **2 %**
- Microcrédit, Accès aux droits & à la justice **PM***
- Message des Restos **PM***

* pour mémoire

LES COMPTES COMBINÉS

•••• La combinaison des comptes porte, comme l'année dernière, sur 119 entités (118 Associations Départementales et l'Association Nationale).

Les comptes annuels combinés seront analysés à partir des deux documents principaux :

- Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER).
- Le bilan.

L'exercice 2015-2016 a été marqué par plusieurs événements :

- +24 % de produits collectés (lutte contre le gaspillage, collecte nationale, dons agricoles, ramasse et autres collectes...). Forte progression de la substitution réalisée par les Associations Départementales et par les centres de distribution (29,5% en 2015/2016 contre 21,3% en 2014/2015).
- Cette croissance de la substitution explique la baisse des achats consommés (-9%) pour les personnes accueillies. Les chiffres comptables ne reflètent donc pas l'exhaustivité de la distribution alimentaire, une partie significative des repas étant constituée de denrées non achetées.

- Hausse du soutien de l'Europe à travers le Fonds Européen d'Aide aux plus Démunis (+5.6M€)
- -7% de générosité du public principalement liée à la baisse des Legs (2014/2015 avait été une année où ce poste avait très

fortement progressé). Ce type de ressource a par nature un caractère non récurrent. Enfin, la sidération liée aux attentats du 13 Novembre 2015 explique aussi l'évolution des dons cette année.

LES EMPLOIS ET LES RESSOURCES

•••• Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER) présente de manière analytique les ressources selon leur destination (missions sociales, frais de recherches de fonds, frais de fonctionnement et autres charges). Il est strictement en adéquation avec le compte de résultat : le total des ressources du CER est égal au total des produits et le total des emplois du CER est égal au total des charges.

Pour une meilleure lisibilité, le présent rapport présente une version simplifiée du CER comparant l'emploi des ressources de l'exercice avec celui de l'exercice précédent.

1 La générosité du public, qui comprend les dons, les legs et autres libéralités, et les produits de manifestations, a baissé cette année (-7%). Plusieurs facteurs expliquent cette évolution. Les legs et autres libéralités, par nature, ne sont pas récurrents et ont marqué le pas cette année (-62%). Concernant les dons, les attentats du 13 Novembre 2015 ont impacté la collecte pendant cette période, soit une baisse sur l'exercice de 1%. Ces ressources financent en priorité les missions sociales (après utilisation des fonds affectés obtenus).

2 Les Autres fonds privés incluent les mécénats ayant donné lieu à convention, les partenariats avec les entreprises et de façon générale toutes les subventions versées par des organismes privés. Sous l'impulsion de la politique volontariste des Restos en la matière, ce poste continue de progresser (+0.5 M€).

3 Les subventions reçues des organismes publics ou para-publics progressent globalement de 12 %. L'Europe poursuit son soutien via le Fonds Européen d'Aide aux plus Démunis (+5.6M€). La réforme de l'IAE (Insertion par l'Activité Economique), pour le moment, n'a pas pénalisé l'activité de nos Ateliers et Chantiers d'Insertion.

4 Les Enfoirés : cette année, aucune opération exceptionnelle n'a été réalisée (Coffret les « Enfoirés en Chœur » l'an passé). Hors opération exceptionnelle, les recettes des Enfoirés sont en hausse cette année du fait de l'organisation des concerts à Paris (Accorhotels Arena) et d'une régularisation sur droits antérieurs reversés par la SCPP.

EMPLOIS En k€	Emplois 2015-2016	Emplois 2014-2015
MISSIONS SOCIALES 6	156 409	161 769
DISTRIBUTION ALIMENTAIRE, ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT EN CENTRE	111 584	118 074
LOGEMENT ET HÉBERGEMENT D'URGENCE	8 212	8 421
CULTURE, LOISIRS ET ATELIERS DE FRANÇAIS ET AIDE AUX DEVOIRS	2 312	2 281
ACCOMPAGNEMENT RETOUR À L'EMPLOI	27 382	26 593
ACTIONS MENÉES EN FAVEUR DES PERSONNES PRIVÉES DE CHEZ SOI	2 907	2 876
MICRO-CRÉDIT CONSEIL BUDGÉTAIRE ET ACCÈS AUX DROITS ET A LA JUSTICE	260	217
MESSAGE DES RESTOS	217	121
AIDES DIVERSES ET PILOTAGE NATIONAL DES MISSIONS SOCIALES ET FORMATION DES BÉNÉVOLES	3 536	3 185
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 7	3 274	3 384
FRAIS ENFOIRÉS	3 767	4 027
FRAIS DE FONCTIONNEMENT 7	10 059	9 582
TOTAL DES EMPLOIS INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT	173 510	178 762
DOTATIONS AUX PROVISIONS 8	3 557	662
ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	799	1 417
EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	4 948	5 580
TOTAL GÉNÉRAL	182 814	186 422
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE		
MISSIONS SOCIALES	198 500	189 278
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	892	850
FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	8 043	7 685
TOTAL	207 435	197 813

RESSOURCES
En k€

RESSOURCES	Ressources 2015-2016	Ressources 2014-2015
RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC 1	86 339	93 300
DONS	81 259	82 341
LEGS & AUTRES LIBÉRALITÉS	3 434	9 116
MANIFESTATIONS	1 646	1 844
AUTRES FONDS PRIVÉS 2	5 992	5 476
SUBVENTIONS 3	62 646	56 180
UNION EUROPÉENNE	26 376	20 462
AUTRES SUBVENTIONS	36 270	35 718
AUTRES PRODUITS	26 437	30 517
PRODUIT DES ENFOIRÉS 4	20 293	23 271
AUTRES PRODUITS 5	6 144	7 246
TOTAL DES RESSOURCES INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT	181 414	185 473
REPRISE DE PROVISIONS	319	523
REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EX. ANTÉRIEURS	1 080	427
INSUFFISANCE DE RESSOURCES SUR L'EXERCICE		
TOTAL GÉNÉRAL	182 814	186 422
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE		
BÉNÉVOLAT 9	207 435	197 813
PRESTATIONS EN NATURE		
DONS EN NATURE		
TOTAL	207 435	197 813

5 Les Autres produits : ce poste comprend pour 3.9M€ les produits des ventes des Ateliers et Chantiers d'Insertion ainsi que les loyers perçus dans le cadre des sous-locations de logements à nos personnes accueillies, les produits divers, exceptionnels et transferts de charges (1.2 M€ au total) et les produits financiers (1 M€). Les fonds qui nous sont confiés sont placés sur des supports monétaires (SICAV, comptes à terme ou sur livrets). Notre Comité de Placements, composé de professionnels internes et externes veille au strict respect des règles de sécurité mises en place, tout en veillant à la conservation de la valeur actuelle des fonds. Cette année, les rendements des placements sécurisés ont fortement chuté.

6 Les Missions sociales : l'année est marquée par la progression de nos actions sur le terrain, notamment celles portant sur l'accompagnement au retour à l'emploi. Les dépenses relatives aux missions sociales correspondent aux coûts engagés par l'association pour la réalisation des opérations. Ce sont les coûts qui disparaîtraient si la mission sociale n'était pas réalisée ou si elle s'arrêtait.

7 Le pourcentage des frais généraux (frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement et de communication) reste très faible. Il s'élève à 7.3 % contre 7% l'année dernière.

8 Malgré une baisse du volume des stocks de denrées en fin de campagne, **la dépréciation** calculée à partir des DLUO des produits a fortement augmenté.

9 Les contributions en nature : les heures de bénévolat ont été valorisées selon la même méthode que l'an dernier (voir page 91).

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF En k€	Exercice clos le 30.04.2016			Exercice clos le 30.04.2015
	BRUT	AMORTISS. ET PROVISIONS	NET (A)	NET (B)
TOTAL I – ACTIF IMMOBILISÉ	60 069	-43 090	16 979	16 773
STOCKS ET EN-COURS ³	34 604	-5 980	28 624	35 560
CRÉANCES	17 249	-213	17 036	15 579
TRÉSORERIE ⁴	91 179		91 179	79 025
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	1 185		1 185	1 299
TOTAL II – ACTIF CIRCULANT	144 218	-6 194	138 024	131 464
TOTAL GÉNÉRAL	204 287	-49 284	155 003	148 237

PASSIF En milliers d'euros	Exercice clos le 30.04.2016	Exercice clos le 30.04.2015
	NET (A)	NET (B)
FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES ¹	130 397	124 188
PROVISIONS	1 421	946
FONDS DÉDIÉS ²	1 435	1 717
DETTES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	21 749	21 387
TOTAL GÉNÉRAL	155 003	148 237

¹ Les fonds associatifs et les réserves comprennent le résultat de l'exercice, d'un montant de 4,9 millions d'euros. Ils atteignent au 30.04.2016 un niveau équivalent à 8,9 mois de fonctionnement des Restos du Cœur, ce qui se justifie dans un contexte d'incertitude sur l'évolution des ressources et permet d'envisager une modification des règles d'accès à l'aide alimentaire se traduisant par une augmentation du nombre de repas distribués.

² Les fonds dédiés correspondent aux dons, mécénats ou subventions affectés à un objet précis par le donateur ou le bailleur et qui n'ont pas encore été utilisés par les Restos. L'évolution de ce poste (-0.3 M€ par rapport à 2014-2015) est liée à l'utilisation partielle des fonds reçus pour réorganiser la logistique de l'Association Départementale du Pas-de-Calais suite à l'incendie de son entrepôt l'an passé.

³ Stocks et en-cours : suite à une politique volontariste en la matière, les stocks ont diminué de 7M€.

⁴ La hausse de la trésorerie est corrélative à la baisse des achats pour les personnes accueillies engagées sur l'exercice.

CONTRIBUTIONS EN NATURE

•••• Le nombre d'heures de bénévolat a été déterminé sur la base de l'approche statistique développée depuis quatre ans. La valorisation des heures, effectuée sur la base d'un SMIC au 30 avril 2016 (charges sociales incluses), représente **207M€**.

Ce montant est très significatif puisqu'il représente plus que la totalité des emplois financiers de l'association.

Il permet de mieux mesurer l'impact économique réel de l'organisation, bien supérieur à celui résultant de la seule lecture des états financiers.

D'ailleurs, les contributions en nature n'incluent à ce stade ni les dons d'aliments ou de produits d'hygiène reçus dans le cadre des collectes nationale et locales (estimés à 43 328 tonnes) ni les mises à disposition gratuites de locaux, de moyens techniques ou de personnel via des mécénats de compétences.

ÉVÉNEMENTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE

•••• Aucun.

FRAIS DE DÉPLACEMENT DES ADMINISTRATEURS NATIONAUX

•••• Au cours de l'exercice 2015-2016, le montant des frais de déplacement et missions des administrateurs de l'Association Nationale s'est élevé à 44 168€ (44 133€ en 2014/2015). Les bénévoles ne perçoivent aucune rémunération ni avantage en nature.

MONTANT DES SALAIRES DES 5 PERSONNES LES MIEUX RÉMUNÉRÉES DE L'ASSOCIATION NATIONALE

•••• Au cours de l'exercice 2015-2016, le montant global des salaires bruts des 5 personnes les mieux rémunérées de l'Association Nationale s'est élevé à 359 231€.