



# LE RAPPORT FINANCIER

« Le pourcentage des frais généraux (frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement et de communication) reste très faible. Il s'élève à 7 % des ressources. »



# PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE

•••• Les comptes au 30 avril 2015 ont été certifiés par nos commissaires aux comptes, le cabinet MAZARS représenté par Monsieur Cyrille BROUARD et le cabinet Pierre-Henri SCACCHI et Associés représenté par Monsieur Serge GRUBER. Ces comptes, présentés et arrêtés par le Conseil d'Administration du 1<sup>er</sup> octobre 2015, ont donné lieu à deux rapports. Le premier, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels", concerne les comptes de l'Association Nationale.

•••• Le second, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux comptes sur les comptes combinés", concerne la totalité des 119 associations qui constituent les Restos du Cœur, c'est-à-dire :

- L'Association Nationale,
- Les 118 Associations Départementales et Locales agréées par l'Association Nationale.

Seuls les comptes combinés seront commentés ci-après. Les comptes détaillés et leurs annexes (Association Nationale et comptes combinés) sont consultables sur le site : [www.restosducœur.org](http://www.restosducœur.org).

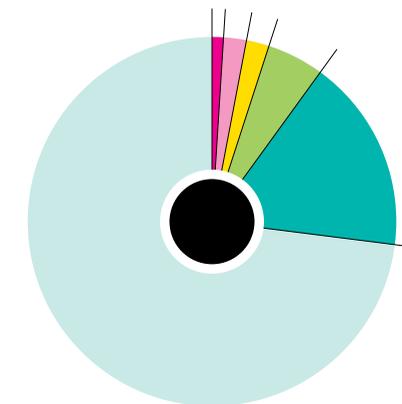
•••• Pour l'exercice 2014-2015, les produits et les charges des 119 Associations se répartissent comme suit :

En milliers d'euros	Association Nationale	118 Associations Locales	Neutralisations internes	Total net	Rappel 2013-2014
PRODUITS	131 588	73 378	- 18 544	<b>186 422</b>	176 730
CHARGES	126 272	73 824	- 19 254	<b>180 842</b>	183 860

La neutralisation des opérations internes correspond aux mouvements entre Associations des Restos (principalement des subventions de l'Association Nationale vers les Associations Départementales, contribution de solidarité des Associations Départementales vers l'Association Nationale, opérations inter-départementales...).

En milliers d'euros	2012-2013	2013-2014	2014-2015	Évolution sur 1 an
PRODUITS	181 684	176 730	<b>186 422</b>	+ 5 %
CHARGES	179 462	183 860	<b>180 842</b>	- 2 %
<b>RÉSULTAT</b>	<b>2 223</b>	<b>-7 130</b>	<b>5 580</b>	↑

•••• Notre résultat net redevient positif à 5 580k€ contre -7 130k€ en 2013-2014. Les ressources globales augmentent de 5 % principalement grâce au soutien du public à travers les dons, legs et assurances-vie... La baisse des charges globales (-2%) résulte de la diminution significative des dépenses liées à l'aide alimentaire résultant notamment de l'accroissement de la substitution qui n'apparaît pas comptablement dans les comptes de l'Association qui compense l'augmentation de celles imputables au développement des autres missions sociales. À noter cependant que notre résultat est dopé par le produit exceptionnel du coffret "Les Enfoirés en Chœur".



LES MISSIONS SOCIALES  
2014-2015

Distribution alimentaire, Actions d'accompagnement dans les centres	73%
Accompagnement retour à l'emploi	17%
Logement et hébergement d'urgence	5%
Actions menées en faveur des gens de la rue	2%
Aide diverses et pilotage national des missions sociales et formation des bénévoles	2%
Culture, loisirs, Ateliers de français	1%
Message des Restos	PM*
Microcrédit, Accès aux droits	PM*

\* pour mémoire

•••• L'Aide Alimentaire reste la première mission sociale des Restos et représente 73 % du total des missions sociales. La mission Accompagnement au retour à l'emploi (+5 % en valeur) poursuit son fort développement. On note également l'extension rapide des missions Culture, loisirs et Ateliers de français (+11 %) et Microcrédit et Accès aux droits et à la justice (+14 %), les dépenses relatives à cette dernière activité restant cependant encore marginales.

# LES COMPTES COMBINÉS



•••• La combinaison des comptes porte, comme l'année dernière, sur 119 entités (118 Associations Départementales et l'Association Nationale).

Les comptes annuels combinés seront analysés à partir des deux documents principaux :

- Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER).
- Le bilan.

L'exercice 2014-2015 a été marqué par plusieurs événements :

- + 11 % de générosité du public. Le public continue de soutenir les Restos du Cœur (93,3 M€ en 2014-2015). A noter la forte progression des legs et autres libéralités (+73 %).
- - 7 % d'achats consommés (frais logistiques inclus) pour les personnes accueillies (94 M€ en 2014-2015).
- Légère diminution du nombre de repas distribués : l'augmentation de la campagne d'été n'a pas compensé totalement la baisse observée en campagne d'hiver (moins de personnes accueillies et suppression de la 17<sup>ème</sup> semaine).
- Augmentation significative des dons agricoles (dons nationaux et Entrepôts d'Opportunité).
- Forte progression de la substitution réalisée par les Associations Départementales et par les Centres de Distribution.

• +15,8 % de produits collectés (collecte nationale, dons agricoles, ramasse et autres collectes...). Forte progression de la substitution réalisée par les Associations Départementales et par les Centres de Distribution.

• Stabilisation des revenus liés aux Enfoirés grâce à la compilation des "Enfoirés en Chœur" et à la régularisation de redevance.

• Forte augmentation des stocks de denrées en fin de campagne, les achats ayant été programmés pour faire face à une hausse significative du nombre de repas à servir.

• L'exercice a aussi été marqué, pour les Associations Départementales qui développent des activités d'insertion par la réforme de l'Insertion par l'Activité Economique. Celle-ci, implique un changement du mode de financement de l'activité, qui, depuis juillet 2014, se traduit par une aide au poste pour les Ateliers & Chantiers d'Insertion (ACI) et les Associations Intermédiaires (AI). Le versement de cette aide est conditionné par l'atteinte d'objectifs (ETP, taux de sortie...) fixés avec le financeur. Il faut donc estimer à la clôture le montant à recevoir minoré de celui à reverser dans le cas où les objectifs ne seraient pas atteints.

• Début décembre 2014, l'entrepôt et le siège de l'Association Départementale du Pas de Calais- Lens, situés à Vendin-le-Vieil, ont été détruits par un incendie. Les donateurs (particuliers, entreprises...) et les financeurs se sont mobilisés pour permettre à l'AD de

fonctionner à nouveau. Les dons et subventions qui n'ont pu encore être utilisés au 30 avril 2015 ont été comptabilisés en fonds dédiés et serviront à assurer les prochaines campagnes.

## LES EMPLOIS ET LES RESSOURCES

•••• Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER) présente de manière analytique les ressources selon leur destination (missions sociales, frais de recherches de fonds, frais de fonctionnement et autres charges).

Il est strictement en adéquation avec le compte de résultat : le total des ressources du CER est égal au total des produits, et le total des emplois du CER est égal au total des charges.

Pour une meilleure lisibilité, le présent rapport présente une version simplifiée du CER comparant l'emploi des ressources de l'exercice avec celui de l'exercice précédent. ➔

**1 La générosité du public**, qui comprend les dons, les legs et autres libéralités, et les produits de manifestations, a continué de progresser cette année (+11 %). Tous les composants des produits de la Générosité du Public sont en hausse : +73 % pour les legs et autres libéralités, +7 % pour les dons et +11 % pour les manifestations organisées au profit des Restos du Cœur. Ces ressources financent en priorité les missions sociales (après utilisation des fonds affectés obtenus).

**2 Les Autres fonds privés** incluent les mécénats ayant donné lieu à convention, les partenariats avec les entreprises et de façon générale toutes les subventions versées par des organismes privés. Sous l'impulsion de la politique volontariste des Restos en la matière, ce poste progresse de manière très significative (+1,7 M€).

**3 Les subventions** reçues des organismes publics ou para-publics progressent globalement de 2 %. Si les subventions européennes et de l'Etat baissent (-3 % au total), elles sont compensées par les autres subventions (notamment celles portant sur le financement des contrats aidés dans nos ateliers et chantiers d'insertion).

**4 Les Enfoirés** : les produits des Enfoirés progressent de 1 %. Cela est essentiellement lié aux recettes exceptionnelles du coffret "Les Enfoirés en Chœur".

EMPLOIS En milliers d'euros	Emplois 2014-2015	Emplois 2013-2014
<b>MISSIONS SOCIALES 7</b>	<b>161 769</b>	<b>165 334</b>
DISTRIBUTION ALIMENTAIRE, ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT EN CENTRE	118 074	123 704
LOGEMENT ET HÉBERGEMENT D'URGENCE	8 421	8 329
CULTURE, LOISIRS ET ATELIERS DE FRANÇAIS ET AIDE AUX DEVOIRS	2 281	2 064
ACCOMPAGNEMENT RETOUR À L'EMPLOI	26 593	25 214
ACTIONS MENÉES EN FAVEUR DES PERSONNES PRIVÉES DE CHEZ SOI	2 876	2 879
MICRO-CRÉDIT CONSEIL BUDGÉTAIRE ET ACCÈS AUX DROITS ET A LA JUSTICE	217	191
MESSAGE DES RESTOS	121	159
AIDES DIVERSES ET PILOTAGE NATIONAL DES MISSIONS SOCIALES ET FORMATION DES BÉNÉVOLES	3 185	2 795
<b>FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 8</b>	<b>3 384</b>	<b>3 331</b>
<b>FRAIS ENFOIRÉS</b>	<b>4 027</b>	<b>3 796</b>
<b>FRAIS DE FONCTIONNEMENT 8</b>	<b>9 582</b>	<b>10 078</b>
<b>TOTAL DES EMPLOIS INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>178 762</b>	<b>182 540</b>
DOTATION AUX PROVISIONS	662	896
ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	1 417	424
EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	5 580	0
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>186 422</b>	<b>183 860</b>
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE</b>		
MISSIONS SOCIALES	189 278	185 485
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	850	620
FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	7 685	7 494
<b>TOTAL</b>	<b>197 813</b>	<b>193 599</b>

## RESSOURCES

En milliers d'euros

RESSOURCES	Ressources 2014-2015	Ressources 2013-2014
<b>RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC 1</b>	<b>93 300</b>	<b>84 180</b>
DONS	82 341	77 251
LEGS	9 116	5 262
MANIFESTATIONS	1 844	1 667
<b>AUTRES FONDS PRIVÉS 2</b>	<b>5 476</b>	<b>3 821</b>
<b>SUBVENTIONS 3</b>	<b>56 180</b>	<b>55 107</b>
UNION EUROPÉENNE	20 462	20 874
AUTRES SUBVENTIONS	35 718	34 234
<b>AUTRES PRODUITS</b>	<b>30 517</b>	<b>29 489</b>
PRODUIT DES ENFOIRÉS 4	23 271	22 963
AUTRES PRODUITS 5	7 246	6 526
<b>TOTAL DES RESSOURCES INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>185 473</b>	<b>172 597</b>
REPRISE DE PROVISIONS 6	523	3 693
REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EX. ANTÉRIEURS	427	440
INSUFFISANCE DE RESSOURCES SUR L'EXERCICE		7 130
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>186 422</b>	<b>183 860</b>
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE</b>		
BÉNÉVOLAT 9	197 813	193 599
PRESTATIONS EN NATURE		
DONS EN NATURE		
<b>TOTAL</b>	<b>197 813</b>	<b>193 599</b>

**5 Les Autres produits** : ce poste comprend les produits des ventes des Ateliers et Chantiers d'Insertion ainsi que les loyers perçus dans le cadre des sous-locations de logements à nos bénéficiaires, (4 M€), les produits divers, exceptionnels (hors compil "Enfoirés en Chœur") et transferts de charges (1,5 M€ au total) et les produits financiers (1,7 M€). Les fonds qui nous sont confiés sont placés sur des supports monétaires (SICAV, FCP, comptes à terme ou sur livrets). Notre Comité de Placements, composé de professionnels internes et externes veille au strict respect des règles de sécurité mises en place, tout en veillant à la conservation de la valeur actuelle des fonds.

**6 L'évolution des Reprises de provision** est essentiellement liée au fait que l'année dernière la méthode d'évaluation de la provision pour le retour des CD/DVD avait été revue et avait donné lieu à une reprise de 3,4 M€.

**7 Les Missions sociales** : l'année est marquée par la forte progression de nos actions sur le terrain, notamment celles portant sur l'accompagnement au retour à l'emploi. Les dépenses relatives aux missions sociales correspondent aux coûts engagés par l'association pour la réalisation des opérations. Ce sont les coûts qui disparaîtraient si la mission sociale n'était pas réalisée ou si elle s'arrêtait.

**8 Le pourcentage des frais généraux** (frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement et de communication) reste très faible. Il s'élève à 7 % contre 7,3 % l'année dernière.

**9 Les Contributions en nature** : les heures de bénévolat ont été valorisées selon la même méthode que l'an dernier (voir page 95).

**BILAN SIMPLIFIÉ**

ACTIF En milliers d'euros	Exercice clos le 30.04.2015			Exercice clos le 30.04.2014
	BRUT	AMORTISS. ET PROVISIONS	NET (A)	NET (B)
<b>TOTAL I – ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>57 185</b>	<b>-40 412</b>	<b>16 773</b>	<b>16 772</b>
STOCKS ET EN-COURS <sup>3</sup>	38 318	-2 757	35 560	23 755
CRÉANCES	15 871	-292	15 579	15 899
TRÉSORERIE <sup>4</sup>	79 025		79 025	83 084
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	1 299		1 299	941
<b>TOTAL II – ACTIF CIRCULANT</b>	<b>134 513</b>	<b>-3 049</b>	<b>131 464</b>	<b>123 678</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>191 698</b>	<b>-43 461</b>	<b>148 237</b>	<b>140 450</b>

<sup>1</sup> Les fonds associatifs et les réserves comprennent le résultat de l'exercice, d'un montant de 5,6 millions d'euros. Ils atteignent au 30.04.2015 un niveau équivalent à 8,4 mois de fonctionnement des Restos du Cœur, ce qui se justifie dans un contexte d'incertitude sur l'évolution des ressources, du nombre de personnes accueillies et de fluctuation des cours des matières premières sur le long terme.

<sup>2</sup> Les fonds dédiés correspondent aux dons, mécénats ou subventions affectés à un objet précis par le donateur ou le bailleur et qui n'ont pas encore été utilisés par les Restos. L'évolution de ce poste (+1 M€ par rapport à 2013-2014) est liée pour 0,6 M€ aux fonds dédiés constatés au 30-04-15 suite à l'incendie de Vendin-le-Vieil et pour le reste aux chèques vacances distribués en toute fin d'exercice pour des séjours qui auront lieu en 2015-2016 (0,4 M€).

<sup>3</sup> Stocks et en-cours : la baisse du nombre de repas servis durant la campagne d'hiver, ne pouvant être anticipée, les achats de denrées ont été trop importants et ont entraîné une augmentation des stocks de 12 M€ en fin de campagne. Les produits stockés seront utilisés pour assurer les prochaines campagnes. La provision pour dépréciation reste globalement stable ce qui prouve la rigueur de l'application de la rotation prioritaire sur les dates de péremption courte.

<sup>4</sup> La baisse de la trésorerie résulte principalement de la baisse de celle de l'Association Nationale suite au fort niveau d'achats pour les bénéficiaires engagés sur l'exercice.

PASSIF En milliers d'euros	Exercice clos le 30.04.2015		Exercice clos le 30.04.2014
	NET (A)		NET (B)
FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES <sup>1</sup>	124 188		117 425
PROVISIONS	946		1 118
FONDS DÉDIÉS <sup>2</sup>	1 717		726
DETTES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	21 387		21 180
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>148 237</b>		<b>140 450</b>

**CONTRIBUTIONS EN NATURE**

•••• Le nombre d'heures de bénévolat a été déterminé sur la base de l'approche statistique développée depuis trois ans, élargie à des Associations Départementales complémentaires. La valorisation des heures, effectuée sur la base d'un SMIC au 30 avril 2015 (charges sociales incluses), représente **198 M€**.

Ce montant est très significatif puisqu'il représente plus que la totalité des emplois financiers de l'association.

Il permet de mieux mesurer l'impact économique réel de l'organisation, bien supérieur à celui résultant de la seule lecture des états financiers.

D'ailleurs, les contributions en nature n'incluent à ce stade ni les dons d'aliments ou de produits d'hygiène reçus dans le cadre des collectes nationale et locales (estimés à 34 827 tonnes) ni les mises à disposition gracieuse de locaux, de moyens techniques ou de personnel via des mécénats de compétences.

**ÉVÉNEMENTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE**

•••• Déménagement du siège des Restos du Cœur au 42 rue de Clichy – 75009 Paris.

**FRAIS DE DÉPLACEMENT DES ADMINISTRATEURS NATIONAUX**

•••• Au cours de l'exercice 2014-2015, le montant des frais de déplacement et missions des administrateurs de l'Association Nationale s'est élevé à 44 133 €. Les bénévoles ne perçoivent aucune rémunération ni avantage en nature.

**MONTANT DES SALAIRES DES 5 PERSONNES LES MIEUX RÉMUNÉRÉES DE L'ASSOCIATION NATIONALE**

•••• Au cours de l'exercice 2014-2015, le montant global des salaires bruts des 5 personnes les mieux rémunérées de l'Association Nationale s'est élevé à 348 517 €.



— PHOTO COLUCHE : © Gaston Bergeret.



Pour nous aider, adressez vos dons par courrier :  
**Les Restaurants du Cœur – 42, rue de Clichy – 75009 Paris**  
ou en ligne sur notre site : <http://dons.restosducoeur.org>

Plus d'infos : [www.restosducoeur.org](http://www.restosducoeur.org)  
Rejoignez-nous sur **les réseaux sociaux**



— ARTWORK : 'éclairateur' / [www.les-eclairateurs.com](http://www.les-eclairateurs.com) — PHOTOS RESTOS : © Éric Patin.