

# PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE

Les comptes au 30 avril 2020 ont été certifiés par nos commissaires aux comptes, le cabinet MAZARS représenté par Monsieur Jérôme EUSTACHE et le cabinet Deloitte représenté par Monsieur Jean-Claude MARTY. Ces comptes, arrêtés par le Conseil d'Administration du 17 décembre 2020, ont donné lieu à trois rapports. Le premier, qui porte le titre de « rapport des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées ». Le second, qui porte le titre de « rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels », concerne les comptes de l'Association Nationale. Enfin, le dernier, qui porte le titre de « rapport des commissaires

aux comptes sur les comptes combinés », concerne la totalité des 118 associations qui constituent les Restos du Cœur :

- l'Association Nationale ;
  - les 117 Associations Départementales agréées par l'Association Nationale.
- Seuls les comptes combinés seront commentés ci-après. Les rapports et leurs annexes (Association Nationale, comptes combinés et conventions réglementées) sont consultables sur le site : [www.restosducoeur.org](http://www.restosducoeur.org).

**Pour l'exercice 2019/2020, les produits et les charges des 118 Associations se répartissent comme suit (en milliers d'euros) :**

En k€	Association Nationale	117 Associations Locales	Neutralisations internes	Total net	Rappel 2018 /2019
PRODUITS	150 697	81 045	-23 506	<b>208 237</b>	186 974
CHARGES	142 538	79 916	-25 505	<b>196 949</b>	194 337
<b>RÉSULTAT</b>	<b>8 159</b>	<b>1 129</b>	<b>1 999</b>	<b>11 287</b>	-7 363

La neutralisation des opérations internes correspond aux mouvements entre Associations des Restos (principalement les subventions de l'Association Nationale vers les Associations Départementales,

les opérations inter-départementales, les contributions de solidarité des Associations Départementales vers l'Association Nationale...).

En k€	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	Évolution sur 1 an
PRODUITS	186 693	186 637	186 974	<b>208 237</b>	21 262
CHARGES	173 478	187 748	194 337	<b>196 949</b>	2 612
<b>RÉSULTAT</b>	<b>13 215</b>	<b>-1 111</b>	<b>-7 363</b>	<b>11 287</b>	<b>18 650</b>

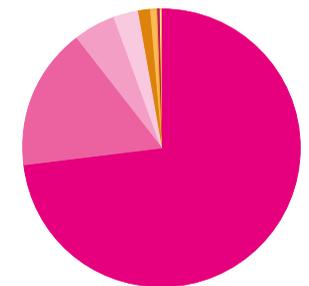
Après un résultat négatif de 7 363 k€ en 2018/2019, notre résultat net est positif de 11 287 k€.

Les ressources augmentent de 11,4 %, grâce notamment au maintien de la générosité du public (+9 %), qui représente 50,6 % du total des ressources d'exploitation, à l'augmentation des fonds privés (+51 %) et au produit exceptionnel relatif à l'opération 30 ans des Enfoirés.

Nous enregistrons une hausse des charges de +1,3 %, dont +0,3 % sur les charges d'exploitation.

## MISSIONS SOCIALES

L'aide alimentaire reste la première mission sociale des Restos et représente 73,2 % du total des missions sociales. Le poids des autres activités reste relativement stable par rapport à l'an dernier.



Distribution alimentaire, Accompagnement dans les Centres	73,2 %
Accompagnement et Retour à l'emploi	16,3 %
Logement et hébergement d'urgence	5,1 %
Pilotage des Missions sociales, Animation et formation des Bénévoles	2,7 %
Culture, Loisirs, Ateliers de Français, Aide aux devoirs	1,4 %
Actions menées en faveur des Personnes privées de chez soi	1 %
Microcrédit, Accès aux droits et à la Justice	0,2 %
Message des Restos	0,1 %

# RAPPORT FINANCIER

# LES COMPTES COMBINÉS

## LES COMPTES COMBINÉS

La combinaison des comptes porte sur 118 entités (117 Associations Départementales et l'Association Nationale). Les comptes annuels combinés seront analysés à partir des deux documents principaux :

- le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER) ;
- le bilan.

### L'exercice 2019-2020 a été marqué par plusieurs événements :

La crise sanitaire a provoqué – en fin d'exercice – une nécessité croissante de faire face aux besoins des personnes accueillies. L'affluence sur l'exercice a été de +2 % de repas servis et a nécessité

d'adapter le volume des achats de denrées. L'absence d'inventaire physique au 30/04/2020 a engendré un non-arrêté des flux et une hausse des stocks.

La substitution a progressé sur cet exercice malgré la crise sanitaire (impactant la collecte nationale entre autres), et a permis de couvrir les besoins supplémentaires.

Les produits résultant de la Générosité du Public sont en hausse grâce à une augmentation significative des dons (+ 7,8 M€) combinée à une forte croissance des legs et autres libéralités (+ 1,2 M€) et à une très légère baisse des recettes de manifestations.

## LES EMPLOIS ET LES RESSOURCES

Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER) présente de manière analytique les ressources selon leur destination (missions sociales, frais de recherches de fonds,

frais de fonctionnement et autres charges). Il est strictement en adéquation avec le compte de résultat : le total des ressources du CER est égal au total des produits et le total des emplois du CER est égal au total des charges.

Pour une meilleure lisibilité, le présent rapport présente une version du CER faisant apparaître les emplois affectés selon les ressources provenant de la générosité du public.

**1 La générosité du public**, qui comprend les dons, les legs et autres libéralités, et les produits de manifestations, a fortement progressé cette année notamment grâce au dynamisme des dons en ligne et à l'augmentation continue des legs.

**2 Les autres fonds privés** incluent les mécénats ayant donné lieu à convention, les partenariats avec les entreprises et de façon générale toutes les subventions versées par des organismes privés.

**3 Dans un contexte de raréfaction, les subventions reçues** des organismes publics ou parapublics ont légèrement progressé.

**4 Les autres produits** : sont aussi inclus, les produits des ventes des Ateliers et Chantiers d'Insertion ainsi que les loyers perçus dans le cadre des sous-locations de logements à nos personnes accueillies, les produits divers, les autres produits exceptionnels et transferts de charges et les produits financiers. Les fonds qui nous sont confiés sont placés sur des supports monétaires (comptes à terme ou sur livrets). Notre Comité de Placements, composé de professionnels internes et externes, veille au strict respect des règles de sécurité mises en place, tout en veillant à la conservation de la valeur actuelle des fonds.

**5 Les dépenses relatives aux missions sociales** correspondent aux coûts engagés par l'association pour la réalisation de ses missions auprès des personnes démunies. Ce sont les coûts qui disparaîtraient si la mission sociale n'était pas réalisée ou si elle s'arrêtait. La distribution alimentaire et les actions d'accompagnement dans les centres restent notre première mission sociale.

**6 Le pourcentage des frais généraux** : (frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement et de communication) reste très faible. Il s'élève à 8 %.

**7 Les contributions en nature** : pour la troisième fois cette année, en plus du bénévolat, l'Association a pu valoriser les autres contributions dont elle bénéficie (dons alimentaires, locaux, matériels...). Voir ci-après.

## CER SIMPLIFIÉ - EMPLOI

EMPLOIS (k€)	EMPLOIS 2019/2020	AFFECTATION PAR EMPLOI DES RESSOURCES GP*
<b>MISSIONS SOCIALES 5</b>	<b>172 268</b>	<b>99 914</b>
DISTRIBUTION ALIMENTAIRE, ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT EN CENTRE	126 166	84 557
LOGEMENT ET HÉBERGEMENT D'URGENCE	8 789	3 093
CULTURE, LOISIRS ET ATELIERS DE FRANÇAIS ET AIDE AUX DEVOIRS	2 346	1 014
ACCOMPAGNEMENT RETOUR À L'EMPLOI	27 993	7 370
ACTIONS MENÉES EN FAVEUR DES PERSONNES PRIVÉES DE CHEZ SOI	1 774	924
MICRO-CRÉDIT CONSEIL BUDGÉTAIRE ET ACCÈS AUX DROITS ET À LA JUSTICE	260	151
MESSAGE DES RESTOS	242	14
AIDES DIVERSES, PILOTAGE NATIONAL DES MISSIONS SOCIALES ET FORMATION ET ANIMATION DES BÉNÉVOLES	4 698	2 790
<b>FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 6</b>	<b>4 347</b>	<b>-</b>
<b>FRAIS ENFOIRÉS</b>	<b>4 345</b>	<b>1 337</b>
<b>FRAIS DE FONCTIONNEMENT 6</b>	<b>12 245</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LA GP*</b>	<b>-</b>	<b>101 251</b>
<b>TOTAL DES EMPLOIS INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>193 205</b>	<b>-</b>
DOTATIONS AUX PROVISIONS	519	-
ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	3 226	-
EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	11 287	-
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>208 237</b>	<b>101 251</b>
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
MISSIONS SOCIALES	285 291	-
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	2 222	-
FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	5 696	-
<b>TOTAL</b>	<b>293 209</b>	<b>-</b>

## CER SIMPLIFIÉ - RESSOURCES

RESSOURCES (k€)	RESSOURCES 2019/2020	DONT RESSOURCES GP*
<b>RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC 1</b>	<b>101 405</b>	<b>101 405</b>
DONS	89 252	89 252
LEGS ET AUTRES LIBÉRALITÉS	10 819	10 819
MANIFESTATIONS	1 333	1 333
<b>AUTRES FONDS PRIVÉS 2</b>	<b>11 759</b>	<b>-</b>
<b>SUBVENTIONS 3</b>	<b>66 412</b>	<b>-</b>
UNION EUROPÉENNE	28 047	-
AUTRES SUBVENTIONS	38 365	-
<b>AUTRES PRODUITS</b>	<b>25 001</b>	<b>-</b>
PRODUITS DES ENFOIRÉS	19 181	-
AUTRES PRODUITS 4	5 820	-
<b>TOTAL DES RESSOURCES VENANT DE LA GP* UTILISÉES SUR L'EXERCICE</b>	<b>-</b>	<b>101 405</b>
<b>TOTAL DES RESSOURCES INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>204 577</b>	<b>-</b>
REPRISES DE PROVISIONS	1 812	-
REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	1 849	-
VARIATION DES FONDS DÉDIÉS DE LA GP	-	-154
<b>INSUFFISANCE DES RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>208 237</b>	<b>101 251</b>
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE 7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BÉNÉVOLAT	182 801	-
DONS ET PRESTATIONS EN NATURE	110 408	-
<b>TOTAL</b>	<b>293 209</b>	<b>-</b>

\* GP: Générosité du public

## BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF En k€	Exercice clos le 30/04/2020			Exercice clos le 30/04/2019	
	BRUT	AMORTISS. ET PROVISIONS	NET (A)	NET (B)	(A) - (B)
<b>TOTAL I - ACTIF IMMOBILISÉ</b>	77 964	55 261	22 703	21 569	1 134
STOCKS ET EN COURS	27 760	1 869	25 890	22 504	3 386
CRÉANCES	28 247	184	28 063	22 877	5 186
TRÉSORERIE	115 961	-	115 961	105 540	10 421
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	1 047	-	1 047	1 307	-260
<b>TOTAL II - ACTIF CIRCULANT</b>	<b>173 016</b>	<b>2 053</b>	<b>170 963</b>	<b>152 228</b>	<b>18 735</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>250 981</b>	<b>57 314</b>	<b>193 666</b>	<b>173 796</b>	<b>19 870</b>

PASSIF En k€	30/04/2020	30/04/2019	(A) - (B)
	FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES	152 094	138 906
PROVISIONS	2 260	1 937	323
FONDS DÉDIÉS	4 318	2 940	1 378
DETTES & PCA*	34 992	30 012	4 980
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>193 666</b>	<b>173 796</b>	<b>19 870</b>

\* Produits Constatés d'Avance

La très bonne dynamique des ressources financières a permis à l'association de renforcer ses Fonds associatifs et réserves, et son corollaire, la Trésorerie. Cette solidité financière contribuera fortement à pouvoir faire face à une potentielle augmentation du nombre de repas qui pourraient être distribués aux personnes accueillies à court et à moyen terme.

# CONTRIBUTIONS EN NATURE

## CONTRIBUTIONS EN NATURE

Pour la troisième fois cette année, en plus du bénévolat, l'Association a pu valoriser les autres contributions dont elle bénéficie (dons alimentaires, locaux, matériels...).

Le nombre d'heures de bénévolat a été déterminé sur la base de l'approche statistique développée depuis 2011-2012. La valorisation des heures, effectuée sur la base d'un SMIC moyen pondéré sur l'exercice 2019-2020 (charges sociales incluses), représente 183 M€.

Ce montant est très significatif puisqu'il représente plus que la totalité des emplois financiers de l'association.

À cela s'ajoutent les dons alimentaires qui, valorisés selon le principe du coût évité, se chiffrent à 86,90 M€, les locaux 15,20 M€ et les partenariats & autres mises à disposition, 8,30 M€.

Cette valorisation permet de mieux mesurer l'impact économique réel de l'association, bien supérieur à celui résultant de la seule lecture des états financiers.

ÉVÉNEMENTS  
SIGNIFICATIFS  
survenus après la clôture :

**aucun**



© Gaston Burguet



### POUR NOUS AIDER

Adressez vos dons par courrier :  
**Restaurants du Cœur,**  
42, rue de Clichy – 75009 Paris

en ligne sur notre site :  
[dons.restosducoeur.org](https://dons.restosducoeur.org)

Plus d'infos : [www.restosducoeur.org](https://www.restosducoeur.org)  
Restons connectés **sur les réseaux sociaux**



Avec le soutien du Fonds  
Européen d'Aide aux plus  
Démunis (FEAD)