



**RAPPORT  
ANNUEL  
2018/2019**





# RAPPORT FINANCIER

## PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE

Les comptes au 30 avril 2019 ont été certifiés par nos commissaires aux comptes, le cabinet MAZARS représenté par Messieurs Cyrille BROUARD et Jérôme EUSTACHE et le cabinet DELOITTE représenté par Monsieur Jean-Claude MARTY. Ces comptes, arrêtés par le Conseil d'Administration du 8 octobre 2019, ont donné lieu à trois rapports. Le premier, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées". Le second, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels", concerne les comptes de l'Association Nationale. Enfin, le dernier, qui porte le titre

de "rapport des commissaires aux comptes sur les comptes combinés", concerne la totalité des 118 associations qui constituent les Restaurants du Cœur, c'est-à-dire :

- L'Association Nationale
- Les 117 Associations Départementales et Locales agréées par l'Association Nationale. Seuls les comptes combinés seront commentés ci-après. Les rapports et leurs annexes (Association Nationale, comptes combinés et conventions réglementées) sont consultables sur le site : [www.restosducoeur.org](http://www.restosducoeur.org).

**Pour l'exercice 2018-2019, les produits et les charges des 118 Associations se répartissent comme suit :**

En k€	Association Nationale	117 Associations Locales	Neutralisations internes	Total net	Rappel 2017 /2018
PRODUITS	128 867	80 604	-22 497	<b>186 974</b>	186 637
CHARGES	137 046	81 569	-24 279	<b>194 337</b>	187 748

La neutralisation des opérations internes correspond aux mouvements entre Associations des Restos (principalement des subventions de l'Association Nationale vers les Associations Départementales,

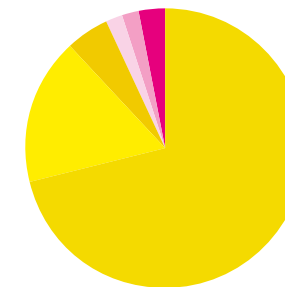
les opérations interdépartementales, les éventuelles contributions de solidarité des Associations Départementales vers l'Association Nationale ...).

En k€	2016/2017	2017/2018	2018/2019	Évolution sur 1 an
PRODUITS	186 693	186 637	<b>186 974</b>	+ 337
CHARGES	173 478	187 748	<b>194 337</b>	+ 6 589
<b>RÉSULTAT</b>	<b>13 215</b>	<b>-1 111</b>	<b>-7 363</b>	<b>- 6 252</b>

Après trois années consécutives excédentaires et une année faiblement déficitaire, notre résultat net est négatif à - 7 363 k€.

Les ressources sont globalement stables grâce notamment à la croissance des produits de la Générosité du Public. La hausse des charges (+3,5%) résulte principalement de la décision prise de modifier le barème d'été de notre aide alimentaire afin de pouvoir accueillir davantage de personnes pendant cette période. Cette décision prise en janvier 2017 a joué pleinement sur la campagne d'été de cet exercice, ses impacts se traduisant aussi bien par la hausse de nos achats alimentaires que par les moyens déployés par nos Associations Départementales.

L'aide alimentaire reste la première mission sociale des Restos et représente 72% du total des missions sociales. Le poids des autres activités reste relativement stable par rapport à l'an dernier.



Distribution alimentaire	72%	●
Retour à l'emploi	17%	●
Logement et hébergement d'urgence	5%	●
Culture, Loisirs, Ateliers de Français et Aide aux Devoirs	2%	●
Actions menées en faveur des personnes privées de chez soi	2%	●
Aide au pilotage des missions sociales et formation des bénévoles	3%	●
Microcrédit, Accès aux droits & à la Justice	PM*	
Message des Restos	PM*	

\* Pour mémoire

# LES COMPTES COMBINÉS

## LES COMPTES COMBINÉS

La combinaison des comptes porte sur 118 entités (117 Associations Départementales et l'Association Nationale). Les comptes annuels combinés seront analysés à partir des deux documents principaux :

- Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER).
- Le bilan.

## L'exercice 2018-2019 a été marqué par plusieurs événements :

Le changement de barème de la campagne d'été, acté lors du Conseil d'Administration du 12/01/17, a répondu à une nécessité croissante de mieux faire face aux besoins des personnes accueillies. L'affluence, l'été, a été forte et a nécessité, comme prévu, d'adapter le volume des achats de denrées en conséquence.

Une stabilité du taux de substitution des denrées récoltées

Maintien des produits résultant de la Générosité du Public, et une augmentation significative des legs.

## LES EMPLOIS ET LES RESSOURCES

Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER) présente de manière analytique les ressources selon leur destination (missions sociales, frais de recherches de fonds, frais de fonctionnement et autres charges). Il est

strictement en adéquation avec le compte de résultat : le total des ressources du CER est égal au total des produits et le total des emplois du CER est égal au total des charges.

Pour une meilleure lisibilité, le présent rapport présente une version du CER faisant apparaître les emplois affectés selon les ressources provenant de la générosité du public.

**1 La générosité du public**, qui comprend les dons, les legs et autres libéralités, et les produits de manifestations, a progressé cette année notamment grâce à la croissance des legs et au maintien des dons.

**2 Les autres fonds privés** incluent les mécénats ayant donné lieu à convention, les partenariats avec les entreprises et de façon générale toutes les subventions versées par des organismes privés.

**3 Dans un contexte de raréfaction, les subventions** reçues des organismes publics ou par publics ont légèrement progressé.

**4 Les autres produits** : Sont aussi inclus, les produits des ventes des Ateliers et Chantiers d'Insertion ainsi que les loyers perçus dans le cadre des sous-locations de logements à nos personnes accueillies, les produits divers, les autres produits exceptionnels et transferts de charges et les produits financiers. Les fonds qui nous sont confiés sont placés sur des supports monétaires (SICAV, comptes à terme ou sur livrets). Notre Comité de Placements, composé de professionnels internes et externes, veille au strict respect des règles de sécurité mises en place, tout en veillant à la conservation de la valeur actuelle des fonds.

**5 Les missions sociales** : les dépenses relatives aux missions sociales correspondent aux coûts engagés par l'association pour la réalisation de ses missions auprès des personnes démunies. Ce sont les coûts qui disparaîtraient si la mission sociale n'était pas réalisée ou si elle s'arrêtait. La distribution alimentaire et les actions d'accompagnement dans les centres restent notre première mission sociale.

**6 Les dépenses liées à la distribution alimentaire** ont encore progressé. En effet, le changement de barème de la campagne d'été, acté lors du Conseil d'Administration du 12/01/17, a répondu à une nécessité croissante de faire face aux besoins des personnes accueillies. L'affluence, l'été 2018, a été forte et a nécessité, comme prévu, d'adapter le volume des achats de denrées en conséquence. Aussi la stabilité du taux de substitution n'a pas permis contenir la hausse des coûts alimentaires.

**7 Le pourcentage des frais généraux** : (frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement et de communication) reste très faible. Il s'élève à 7,8 %.

**8 Les contributions en nature** : Pour la deuxième année, les contributions en nature ont pu être valorisées. Voir ci-après

## CER SIMPLIFIÉ - EMPLOI

EMPLOIS (k€)	EMPLOIS 2018/2019	AFFECTATION PAR EMPLOI DES RESSOURCES GP*
<b>MISSIONS SOCIALES ①</b>	<b>172 394</b>	<b>92 226</b>
DISTRIBUTION ALIMENTAIRE, ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT EN CENTRE	124 505	76 049
LOGEMENT ET HÉBERGEMENT D'URGENCE	8 995	2 900
CULTURE, LOISIRS ET ATELIERS DE FRANÇAIS & AIDE AUX DEVOIRS	2 339	992
ACCOMPAGNEMENT RETOUR À L'EMPLOI	28 479	6 650
ACTIONS MENÉES EN FAVEUR DES PERSONNES PRIVÉES DE CHEZ SOI	3 358	2 153
MICRO-CRÉDIT CONSEIL BUDGÉTAIRE ET ACCÈS AUX DROITS ET À LA JUSTICE	310	180
MESSAGE DES RESTOS	259	173
AIDES DIVERSES, PILOTAGE NATIONAL DES MISSIONS SOCIALES ET FORMATION & ANIMATION DES BÉNÉVOLES	4 150	3 129
<b>FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS ⑦</b>	<b>3 822</b>	<b>1</b>
<b>FRAIS ENFOIRÉS</b>	<b>2 576</b>	<b>-</b>
<b>FRAIS DE FONCTIONNEMENT ⑦</b>	<b>11 427</b>	<b>1 026</b>
<b>TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LA GP*</b>	<b>-</b>	<b>93 253</b>
<b>TOTAL DES EMPLOIS INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>190 219</b>	<b>-</b>
DOTATIONS AUX PROVISIONS ⑧	1 627	-
ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	2 491	-
EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	-	-
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>194 337</b>	<b>93 253</b>
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
MISSIONS SOCIALES	284 716	-
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	2 148	-
FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	4 797	-
<b>TOTAL</b>	<b>291 661</b>	<b>-</b>

## CER SIMPLIFIÉ - RESSOURCES

RESSOURCES (k€)	RESSOURCES 2018/2019	DONT RESSOURCES GP*
<b>RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC ①</b>	<b>93 105</b>	<b>93 105</b>
DONS	81 732	81 732
LEGS ET AUTRES LIBÉRALITÉS	9 629	9 629
MANIFESTATIONS	1 744	1 744
<b>AUTRES FONDS PRIVÉS ②</b>	<b>7 796</b>	<b>-</b>
<b>SUBVENTIONS ③</b>	<b>64 158</b>	<b>-</b>
UNION EUROPEENNE	27 175	-
AUTRES SUBVENTIONS	36 983	-
<b>AUTRES PRODUITS</b>	<b>19 576</b>	<b>-</b>
PRODUITS DES ENFOIRÉS ④	13 521	-
AUTRES PRODUITS ⑤	6 055	-
<b>TOTAL DES RESSOURCES VENANT DE LA GP* UTILISÉES SUR L'EXERCICE</b>	<b>-</b>	<b>93 105</b>
<b>TOTAL DES RESSOURCES INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>184 636</b>	<b>-</b>
REPRISES DE PROVISIONS ⑥	506	-
REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	1 832	-
VARIATION DES FONDS DEDIEES DE LA GP	-	148
INSUFFISANCE DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	7 363	-
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>194 337</b>	<b>93 253</b>
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BÉNÉVOLAT	188 966	-
DONS & PRESTATIONS EN NATURE	102 695	-
<b>TOTAL</b>	<b>291 661</b>	<b>-</b>

\* GP : Générosité du public

**BILAN  
SIMPLIFIÉ**

ACTIF En k€	Exercice clos le 30/04/2019			Exercice clos le 30/04/2018
	BRUT	AMORTISS. ET PROVISIONS	NET (A)	NET(B)
<b>TOTAL I – ACTIF IMMOBILISÉ</b>	73 092	-51 523	21 569	18 360
STOCKS & EN COURS	25 943	-3 439	22 504	24 895
CRÉANCES	23 074	-197	22 877	20 649
TRÉSORERIE	105 540	-	105 540	117 550
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	1 307	-	1 307	1 375
<b>TOTAL II – ACTIF CIRCULANT</b>	<b>155 864</b>	<b>-3 636</b>	<b>152 228</b>	<b>164 469</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>228 956</b>	<b>-55 159</b>	<b>173 796</b>	<b>182 829</b>

PASSIF En k€	Exercice clos le 30/04/2019	Exercice clos le 30/04/2018
	NET (A)	NET(B)
FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES	138 906	145 011
PROVISIONS	1 937	1 521
FONDS DÉDIÉS	2 940	2 280
DETTES & PCA*	30 012	34 016
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>173 796</b>	<b>182 829</b>

\* Produits Constatés d'avance

Les fonds associatifs et les réserves atteignent au 30 avril 2019 un niveau équivalent à 8,8 mois de fonctionnement des Restos du Cœur, ce qui se justifie dans un contexte d'incertitude sur l'évolution des ressources et notamment des aides et concours de l'État et de l'Union Européenne.

Stocks et en-cours : suite à une politique volontariste en la matière, les stocks ont diminué de 2 M€.

# CONTRIBUTIONS EN NATURE

## CONTRIBUTIONS EN NATURE

Pour la deuxième année, en plus du bénévolat, l'Association a pu valoriser les autres contributions dont elle bénéficie (dons alimentaires, locaux, matériels ...).

Le nombre d'heures de bénévolat a été déterminé sur la base de l'approche statistique développée depuis 2011-2012. La valorisation des heures, effectuée sur la base d'un SMIC au 30 avril 2019 (charges sociales incluses, en excluant l'effet du crédit d'impôt sur la taxe sur les salaires), représente 189 M€.

Ce montant est très significatif puisqu'il représente plus que la totalité des emplois financiers de l'association.

A cela s'ajoutent les dons alimentaires qui valorisés selon le principe du coût évité, se chiffrent à 81 M€, les locaux 14,8 M€ et les partenariats & autres mises à disposition, 7,2 M€.

Cette valorisation permet de mieux mesurer l'impact économique réel de l'association, bien supérieur à celui résultant de la seule lecture des états financiers.

ÉVÉNEMENTS  
SIGNIFICATIFS  
survenus après la clôture :

**aucun**



18  
10



© Gaston Burguet



#### POUR NOUS AIDER

Adressez vos dons par courrier :  
**Restaurants du Cœur,**  
42, rue de Clichy – 75009 Paris

en ligne sur notre site :  
[dons.restosducoeur.org](https://dons.restosducoeur.org)

Plus d'infos : [www.restosducoeur.org](https://www.restosducoeur.org)  
Restons connectés **sur les réseaux sociaux**



Avec le soutien du Fonds  
Européen d'Aide aux plus  
Démunis (FEAD)