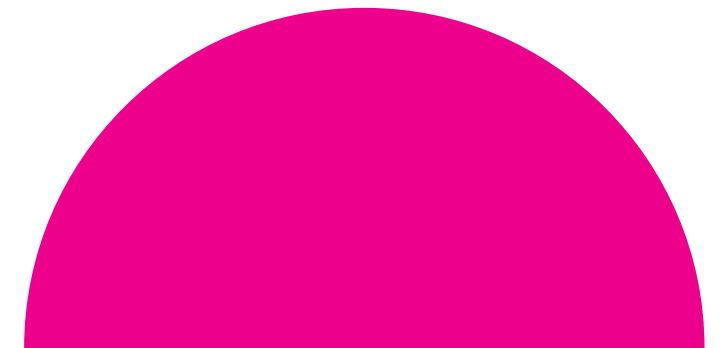




05

**LE RAPPORT
FINANCIER**



PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE

•••• Les comptes au 30 avril 2017 ont été certifiés par nos commissaires aux comptes, le cabinet MAZARS représenté par Monsieur Cyrille BROUARD et le cabinet Pierre-Henri SCACCHI et Associés représenté par Monsieur Serge GRUBER et Monsieur Jean-Claude MARTY. Ces comptes, arrêtés par le Conseil d'Administration du 3 octobre 2017, ont donné lieu à deux rapports. Le premier, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels", concerne les comptes de l'Association Nationale. Le second, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux comptes sur les

comptes combinés", concerne la totalité des 119 associations qui constituent les Restos du Cœur, c'est-à-dire :

- L'Association Nationale
 - Les 118 Associations Départementales et Locales agréées par l'Association Nationale.
- Seuls les comptes combinés seront commentés ci-après. Les comptes détaillés et leurs annexes (Association Nationale et comptes combinés) sont consultables sur le site : www.restosducœur.org. **Pour l'exercice 2016-2017, les produits et les charges des 119 Associations se répartissent comme suit :**

En k€	Association Nationale	118 Associations Départementales	Neutralisations internes	Total net	Rappel 2015-2016
PRODUITS	129 360	75 990	- 18 657	186 693	182 814
CHARGES	116 577	76 695	- 19 794	173 478	177 866

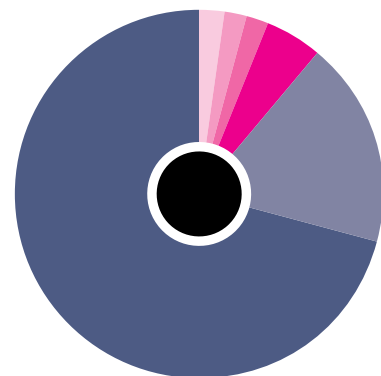
•••• La neutralisation des opérations internes correspond aux mouvements entre Associations des Restos (principalement des subventions de l'Association Nationale vers les Associations Départementales, les opérations interdépartementales, les éventuelles contributions de solidarité des Associations Départementales vers l'Association Nationale ...).

En k€	2014-2015	2015-2016	2016-2017	Évolution sur 1 an
PRODUITS	186 422	182 814	186 693	+ 2.1%
CHARGES	180 842	177 866	173 478	- 2.5 %
RÉSULTAT	5 580	4 948	13 215	+ 167 %

•••• Notre résultat net est à nouveau positif à 13 215k€ contre 4 948k€ en 2015-2016. Les ressources globales progressent de 2.1% principalement du fait de la croissance des legs et assurances-vie. La baisse des charges globales (-2,5%) est liée à la diminution significative des dépenses liées à l'aide alimentaire résultant notamment de l'accroissement de la substitution qui n'apparaît pas comptablement dans

les comptes de l'association. Cette baisse compense l'augmentation des dépenses imputables au développement des autres missions sociales.

•••• L'aide alimentaire reste la première mission sociale des Restos et représente 70% du total des missions sociales. Le poids des autres activités reste relativement stable par rapport à l'an dernier.



LES MISSIONS SOCIALES 2016-2017

Distribution alimentaire	70%
Retour à l'emploi	18%
Logement et hébergement d'urgence	6%
Culture, loisirs, Ateliers de français et Aide aux Devoirs	1%
Actions menées en faveur des personnes privées de chez soi	2%
Aide au pilotage des missions sociales et formation des bénévoles	3%
Microcrédit, Accès aux droits & à la justice	PM*
Message des Restos	PM*

*pour mémoire

LES COMPTES COMBINÉS

•••• La combinaison des comptes porte, comme l'année dernière, sur 119 entités (118 Associations Départementales et l'Association Nationale).

Les comptes annuels combinés seront analysés à partir des deux documents principaux :

- Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER).
- Le bilan.

L'exercice 2016-2017 a été marqué par plusieurs événements :

- Malgré une hausse du nombre de repas distribués et la baisse de la subvention Européenne (FEAD), les achats pour l'aide alimentaire ont baissé grâce à un fort prélèvement sur les stocks et à une progression du taux de substitution. La baisse et la composition des stocks se traduisent par une diminution du risque de dépréciation conduisant à une importante reprise de provisions. La modification du barème d'été décidée en janvier 2017 a entraîné une forte augmentation du nombre de repas distribués de mi-mars à fin avril 2017. Les effets de cette modification joueront pleinement sur l'exercice 2017-2018.

• L'Association Nationale a bénéficié d'un legs de 4,2M€, comptabilisé en produits exceptionnels au 30/04/17.

• Malgré une légère baisse des dons du public et des manifestations, les produits

résultant de la Générosité du Public sont en hausse grâce à une augmentation significative des legs.

LES EMPLOIS ET LES RESSOURCES

•••• Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER) présente de manière analytique les ressources selon leur destination (missions sociales, frais de recherches de fonds, frais de fonctionnement et autres charges). Il est strictement en adéquation avec le compte de résultat : le total des ressources du CER est égal au total des produits et le total des emplois du CER est égal au total des charges.

Pour une meilleure lisibilité, le présent rapport présente une version simplifiée du CER comparant l'emploi des ressources de l'exercice avec celui de l'exercice précédent.

1 La générosité du public, qui comprend les dons, les legs et autres libéralités, et les produits de manifestations, a progressé cette année (+2%) notamment grâce à la croissance des legs (hors exceptionnel) et autres libéralités.

2 Les autres fonds privés incluent les mécénats ayant donné lieu à convention, les partenariats avec les entreprises et de façon générale toutes les subventions versées par des organismes privés. Sous l'impulsion de la politique volontariste des Restos en la matière, ce poste continue de progresser (+10%).

3 Les subventions reçues des organismes publics ou para-publics ont légèrement baissé (-1%). La baisse de la subvention annoncée par le Fonds Européen d'Aide aux plus Démunis pour cette année (-0,7M€) a en effet été amplifiée par la défaillance d'un fournisseur de thon et par le report de livraison d'un fournisseur d'ananas (-0,8M€).

4 Les Enfoirés : les recettes liées aux Enfoirés sont en baisse :
- les concerts se sont déroulés au Zénith de Toulouse générant moins de recettes billetterie (jauge moins importante que l'AccorHotels Arena de Paris).
- les mises en bacs des CD et DVD ont été réduites de 19% par rapport à celles de 2016.

EMPLOIS En k€	Emplois 2016-2017	Emplois 2015-2016
MISSIONS SOCIALES 6	155 408	156 409
DISTRIBUTION ALIMENTAIRE, ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT EN CENTRE	108 846	111 584
LOGEMENT ET HÉBERGEMENT D'URGENCE	8 645	8 212
CULTURE, LOISIRS ET ATELIERS DE FRANÇAIS ET AIDE AUX DEVOIRS	2 320	2 312
ACCOMPAGNEMENT RETOUR À L'EMPLOI	28 170	27 382
ACTIONS MENÉES EN FAVEUR DES PERSONNES PRIVÉES DE CHEZ SOI	2 799	2 907
MICRO-CRÉDIT CONSEIL BUDGÉTAIRE ET ACCÈS AUX DROITS ET A LA JUSTICE	254	260
MESSAGE DES RESTOS	124	217
AIDES DIVERSES ET PILOTAGE NATIONAL DES MISSIONS SOCIALES ET FORMATION DES BÉNÉVOLES	4 250	3 536
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 7	3 587	3 274
FRAIS ENFOIRÉS	2 723	3 767
FRAIS DE FONCTIONNEMENT 7	10 448	10 059
TOTAL DES EMPLOIS INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT	172 166	173 510
DOTATIONS AUX PROVISIONS 8	355	3 557
ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	958	799
EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	13 215	4 948
TOTAL GÉNÉRAL	186 693	182 814
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE		
MISSIONS SOCIALES	201 340	198 500
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	718	892
FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	7 866	8 043
TOTAL	209 924	207 435

RESSOURCES En k€	Ressources 2016-2017	Ressources 2015-2016
RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC 1	87 339	86 339
DONS	80 824	81 259
LEGS & AUTRES LIBÉRALITÉS	5 164	3 434
MANIFESTATIONS	1 706	1 646
AUTRES FONDS PRIVÉS 2	6 607	5 992
SUBVENTIONS 3	61 742	62 646
UNION EUROPÉENNE	25 387	26 376
AUTRES SUBVENTIONS	36 335	36 270
AUTRES PRODUITS	25 418	26 437
PRODUIT DES ENFOIRÉS 4	15 285	20 293
AUTRES PRODUITS 5	10 133	6 144
TOTAL DES RESSOURCES INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT	181 460	181 414
REPRISE DE PROVISIONS	4 397	319
REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EX. ANTÉRIEURS	836	1 080
INSUFFISANCE DE RESSOURCES SUR L'EXERCICE		
TOTAL GÉNÉRAL	186 693	182 814
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE		
BÉNÉVOLAT 9	209 924	207 435
PRESTATIONS EN NATURE		
DONS EN NATURE		
TOTAL	209 924	207 435

5 Les autres produits : ce poste comprend pour 4,2M€, un legs exceptionnel. Sont aussi inclus, les produits des ventes des Ateliers et Chantiers d'Insertion ainsi que les loyers perçus dans le cadre des sous-locations de logements à nos personnes accueillies, les produits divers, les autres produits exceptionnels et transferts de charges et les produits financiers. Les fonds qui nous sont confiés sont placés sur des supports monétaires (SICAV, comptes à terme ou sur livrets). Notre Comité de Placements, composé de professionnels internes et externes veille au strict respect des règles de sécurité mises en place, tout en veillant à la conservation de la valeur actuelle des fonds. Cette année, les rendements des placements sécurisés ont fortement chuté.

6 Grâce à la baisse continue du volume des stocks de denrées en fin de campagne et à une meilleure gestion des DLUO, une reprise de provision pour dépréciation a été constatée (3,3M€). A cela s'ajoute une reprise de provision pour stock CD/DVD Enfoirés.

7 Les missions sociales : les dépenses relatives aux missions sociales correspondent aux coûts engagés par l'association pour la réalisation de ses missions auprès des personnes démunies. Ce sont les coûts qui disparaîtraient si la mission sociale n'était pas réalisée ou si elle s'arrêtait. La distribution alimentaire et les actions d'accompagnement dans les centres restent notre première mission sociale.

8 Le pourcentage des frais généraux : (frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement et de communication) reste très faible. Il s'élève à 7,5 % contre 7,3% l'année dernière.

9 Les contributions en nature : les heures de bénévolat ont été valorisées selon la même méthode que l'an dernier (voir page 91).

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF En k€	Exercice clos le 30.04.2017			Exercice clos le 30.04.2016
	BRUT	AMORTISS. ET PROVISIONS	NET (A)	NET (B)
TOTAL I – ACTIF IMMOBILISÉ	63 800	-45 366	18 434	16 979
STOCKS ET EN-COURS ²	29 459	-2 727	26 732	28 624
CRÉANCES	15 134	-168	14 967	17 036
TRÉSORERIE ³	110 394		110 394	91 176
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	1 213		1 213	1 185
TOTAL II – ACTIF CIRCULANT	156 201	-2 895	153 306	138 024
TOTAL GÉNÉRAL	220 001	-48 261	171 740	155 003

PASSIF En k€	Exercice clos le 30.04.2017	Exercice clos le 30.04.2016
	NET (A)	NET (B)
FONDS ASSOCIATIFS ¹ ET RÉSERVES	144 998	130 397
PROVISIONS	609	1 421
FONDS DÉDIÉS	1 557	1 435
DETTES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	24 575	21 749
TOTAL GÉNÉRAL	171 740	155 003

¹ Les fonds associatifs et les réserves comprennent le résultat de l'exercice, d'un montant de 13,2 millions d'euros. Ils atteignent au 30.04.2017 un niveau équivalent à 10,1 mois de fonctionnement des Restos du Cœur, ce qui se justifie dans un contexte d'incertitude sur l'évolution des ressources et notamment des aides et concours de l'État et de l'Union Européenne.

² Stocks et en-cours : suite à une politique volontariste en la matière, les stocks ont diminué de 2M€.

³ La hausse de la trésorerie est corrélative à la baisse des achats pour les personnes accueillies engagées sur l'exercice et des résultats excédentaires précédents.

CONTRIBUTIONS EN NATURE**CONTRIBUTIONS EN NATURE**

•••• Le nombre d'heures de bénévolat a été déterminé sur la base de l'approche statistique développée depuis 2011-2012. La valorisation des heures, effectuée sur la base d'un SMIC au 30 avril 2017 (charges sociales incluses), représente **210 M€**.

Ce montant est très significatif puisqu'il représente plus que la totalité des emplois financiers de l'association.

Il permet de mieux mesurer l'impact économique réel de l'organisation, bien supérieur à celui résultant de la seule lecture des états financiers.

D'ailleurs, les contributions en nature n'incluent à ce stade ni les dons d'aliments ou de produits d'hygiène reçus dans le cadre des collectes nationale et locales (estimés à 47 069 tonnes) ni les mises à disposition gratuites de locaux, de moyens techniques ou de personnel via des mécénats de compétences.

ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE

•••• Aucun.