rapport ESPENSONCER SINANCIES EXERCICE 2017/2018



LE RAPPORT

PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE

certifiés par nos commissaires aux comptes, le cabinet MAZARS représenté par Messieurs Cyrille BROUARD et Jérôme EUSTACHE et le cabinet DELOITTE représenté par Monsieur Jean-Claude MARTY. Ces comptes, arrêtés par le Conseil d'Administration du 2 octobre 2018, ont donné lieu à trois rapports. Le premier, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées". Le second, qui porte le titre de "rapport des comptes sur les comptes sur les comptes de l'Association Nationale. Enfin, le dernier, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux comptes de l'Association Nationale. Enfin, le dernier, qui porte le titre de "rapport des commissaires aux

comptes sur les comptes combinés", concerne la totalité des 118 associations qui constituent les Restaurants du Cœur, c'est-à-dire:

- · l'Association Nationale,
- les 117 Associations Départementales et Locales agréées par l'Association Nationale. Seuls les comptes combinés seront commentés ci-après. Les rapports et leurs annexes (Association Nationale, comptes combinés et conventions réglementées) sont consultables sur le site: www.restosducœur.org.

Pour l'exercice 2017-2018, les produits et les charges des 118 Associations se répartissent comme suit :

En k€	Association Nationale	117 Associations Locales	Neutralisations internes	Total net	Rappel 2016-2017
PRODUITS	128 768	78 053	- 20 184	186 637	186 693
CHARGES	128 983	79 825	- 21 060	187 748	173 478

ternes correspond aux mouvements entre Associations des Restos (principalement des subventions de l'Association Nationale vers les Associations Départementales, les opérations interdépartementales, les éventuelles contributions de solidarité des Associations Départementales vers l'Association Nationale ...).

En k€	2015-2016	2016-2017	2017-2018	Évolution sur 1 an
PRODUITS	182 814	186 693	186 637	- 56
CHARGES	177 866	173 478	187 748	+ 14 270
RÉSULTAT	4 948	13 215	-1 111	- 14 326

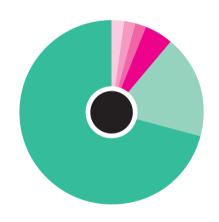
• • • • Après trois années consécutives excédentaires, notre résultat net est négatif à -1 111 k€.

Les ressources sont globalement stables, grâce notamment à l'opération spéciale des Enfoirés Kids et à la croissance des produits de la Générosité du Public. La hausse des charges (+ 8.2%) résulte de la décision prise de modifier le barème d'été de notre aide alimentaire afin de pouvoir accueillir davantage de personnes pendant cette période. Cette décision prise en janvier 2017 a joué pleine-

ment sur la campagne d'été de cet exercice, ses impacts se traduisant aussi bien par la hausse de nos achats alimentaires que par les moyens déployés par nos Associations Départementales.

····· L'aide alimentaire reste la première mission sociale des Restos et représente 71% du total des missions sociales. Le poids des autres activités reste relativement stable par rapport à l'an dernier.

94



LES MISSIONS SOCIALES

Distribution alimentaire	•	71 %
Retour à l'emploi	•	17%
Logement et hébergement d'urgence	•	5%
Culture, loisirs, ateliers de français et aide aux devoirs	•	2%
Actions menées en faveur des personnes privées de chez soi	•	2%
Aide au pilotage des missions sociales et formation des bénévoles	•	3%
Microcrédit, accès aux droits et à la justice		PM*
Message des Restos		PM*

our mémoire

LES COMPTES COMBINÉS

LES COMPTES COMBINÉS

- porte sur 118 entités (117 Associations Départementales et l'Association Nationale). Les comptes annuels combinés seront analysés à partir des deux documents principaux :
- Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER)
- •Le bilan

L'exercice 2017-2018 a été marqué par plusieurs évènements :

Le changement de barème de la campagne d'été, acté lors du Conseil d'Administration du 12/01/17, a répondu à une nécessité croissante de mieux faire face aux besoins des personnes accueillies. L'affluence, l'été, a été forte et a nécessité, comme prévu, d'adapter le volume des achats de denrées en conséquence, la seule hausse de la substitution ne suffisant pas à couvrir les besoins supplémentaires.

L'opération des Enfoirés Kids a permis de générer un résultat exceptionnel de 2,1 M€.

- L'Association Nationale a bénéficié d'un legs de 4,2 M€, comptabilisé en produits exceptionnels au 30/04/17.
- Malgré une légère baisse des dons du public et des manifestations, les produits résultant de la Générosité du Public sont en hausse grâce à une augmentation significative des legs.

LES EMPLOIS ET LES RESSOURCES

Ressources (CER) présente de manière analytique les ressources selon leur destination (missions sociales, frais de recherches de fonds, frais de fonctionnement et autres charges). Il est strictement en adéquation avec le compte de résultat: le total des ressources du CER est égal au total des produits et le total des emplois du CER est égal au total des charges.

Pour une meilleure lisibilité, le présent rapport présente une version simplifiée du CER comparant l'emploi des ressources de l'exercice avec celui de l'exercice précédent. RAPPORT FINANCIER RAPPORT FINANCIER

- 1 La générosité du public, qui comprend les dons, les legs et autres libéralités, et les produits de manifestations, a progressé cette année (+ 4%) notamment grâce à la croissance des legs (hors exceptionnel) et des dons.
- 2 Les autres fonds privés incluent les mécénats ayant donné lieu à convention, les partenariats avec les entreprises et de façon générale toutes les subventions versées par des organismes privés. Ce poste se stabilise cette année.
- 3 Dans un contexte de raréfaction, les subventions reçues des organismes publics ou para-publics ont légèrement progressé (+ 1%).
- Les Enfoirés: grâce à l'opération exceptionnelle des Enfoirés Kids, le résultat des Enfoirés s'est amélioré cette année.
- **Les autres produits :** ce poste comprend pour 1,2 M€, du solde du legs exceptionnel de l'an dernier. Sont aussi inclus, les produits des ventes des Ateliers et Chantiers d'Insertion ainsi que les loyers perçus dans le cadre des sous-locations de logements à nos personnes accueillies, les produits divers, les autres produits exceptionnels et transferts de charges et les produits financiers. Les fonds qui nous sont confiés sont placés sur des supports monétaires (SICAV, comptes à terme ou sur livrets). Notre Comité de Placements, composé de professionnels internes et externes veille au strict respect des règles de sécurité mises en place, tout en veillant à la conservation de la valeur actuelle des fonds.

EMPLOIS En k€	Emplois 2017-2018	Emplois 2016-2017
MISSIONS SOCIALES ()	165 599	155 408
DISTRIBUTION ALIMENTAIRE, ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT EN CENTRE	118 236	108 846
LOGEMENT ET HÉBERGEMENT D'URGENCE	8 941	8 645
CULTURE, LOISIRS ET ATELIERS DE FRANÇAIS ET AIDE AUX DEVOIRS	2 341	2 320
ACCOMPAGNEMENT RETOUR À L'EMPLOI	28 023	28 170
ACTIONS MENÉES EN FAVEUR DES PERSONNES PRIVÉES DE CHEZ SOI	3 306	2 799
MICRO-CRÉDIT CONSEIL BUDGÉTAIRE ET ACCÈS AUX DROITS ET A LA JUSTICE	228	254
MESSAGE DES RESTOS	137	124
AIDES DIVERSES ET PILOTAGE NATIONAL DES MISSIONS SOCIALES ET FORMATION DES BÉNÉVOLES	4 388	4 250
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS 1	3 685	3 587
FRAIS ENFOIRÉS	3 956	2 723
FRAIS DE FONCTIONNEMENT 0	11 336	10 448
TOTAL DES EMPLOIS INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT	184 575	172 166
DOTATIONS AUX PROVISIONS (1)	1 207	355
ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	1 966	958
EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	0	13 215
TOTAL GÉNÉRAL	187 748	186 693
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE		
MISSIONS SOCIALES	299 316	201 340
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	2 767	718
FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	6 103	7 866
TOTAL	308 185	209 924

RESSOURCES En k€	Ressources 2017-2018	Ressources 2016-2017
RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC ()	90 765	87 694
DONS	82 045	80 824
LEGS & AUTRES LIBÉRALITÉS	7 015	5 164
MANIFESTATIONS	1 704	1 706
AUTRES FONDS PRIVÉS ()	6 620	6 607
SUBVENTIONS (3)	62 298	61 742
UNION EUROPÉENNE	25 657	25 387
AUTRES SUBVENTIONS	36 641	36 335
AUTRES PRODUITS	25 404	25 418
PRODUIT DES ENFOIRÉS ()	18 047	15 285
AUTRES PRODUITS (3)	7 357	10 133
TOTAL DES RESSOURCES INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT	185 087	181 460
REPRISE DE PROVISIONS (5)	308	4 397
REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EX. ANTÉRIEURS	1 242	836
INSUFFISANCE DE RESSOURCES SUR L'EXERCICE	1 111	
TOTAL GÉNÉRAL	187 748	186 693
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS EN NATURE		
BÉNÉVOLAT	221 570	209 924
DONS & PRESTATIONS EN NATURE	86 615	
DONS EN NATURE		

Les missions sociales: les dépenses relatives aux missions sociales correspondent aux coûts engagés par l'association pour la réalisation de ses missions auprès des personnes démunies. Ce sont les coûts qui disparaîtraient si la mission sociale n'était pas réalisée ou si elle s'arrêtait. La distribution alimentaire et les actions d'accompagnement dans les centres restent notre première mission sociale.

Les dépenses liées à la distribution alimentaire ont fortement progressé. En effet, le changement de barème de la campagne d'été, acté lors du Conseil d'Administration du 12/01/17, a répondu à une nécessité croissante de faire face aux besoins des personnes accueillies. L'affluence, l'été 2017, a été forte et a nécessité, comme prévu, d'adapter le volume des achats de denrées en conséquence, la seule hausse de la substitution ne suffisant pas à couvrir les besoins supplémentaires.

7 Le pourcentage des frais généraux : (frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement et de communication) reste très faible. Il s'élève à 8% contre 7,5% l'année dernière.

1 Les contributions en nature : cette année, les principales contributions en nature ont pu être valorisées. (Cf. page 91).

RAPPORT ANNUEL 2017-2018 DES RESTOS DU CŒUR 96 RAPPORT ANNUEL 2017-2018 DES RESTOS DU CŒUR

CONTRIBUTIONS EN NATURE

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF En k€			Exercice clos le 30.04.2018	Exercice clos le 30.04.2017
	BRUT	AMORTISS. ET PROVISIONS	NET (A)	NET (B)
TOTAL I – ACTIF IMMOBILISÉ	67 167	-48 806	18 360	18 434
STOCKS ET EN-COURS	27 600	-2 705	24 895	26 732
CRÉANCES	20 800	-151	20 649	14 967
TRÉSORERIE	117 550		117 550	110 394
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	1 375		1 375	1 213
TOTAL II - ACTIF CIRCULANT	167 325	-2 856	164 469	153 306
TOTAL GÉNÉRAL	234 492	-51 662	182 829	171 740

98

PASSIF En k€	Exercice clos le 30.04.2018	Exercice clos le 30.04.2017
	NET (A)	NET (B)
FONDS ASSOCIATIFS ET RÉSERVES	145 011	144 998
PROVISIONS	1 521	609
FONDS DÉDIÉS	2 280	1 557
DETTES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	34 016	24 575
TOTAL GÉNÉRAL	182 829	171 740

Les fonds associatifs et les réserves atteignent au 30 avril 2018 un niveau équivalent à 9,5 mois de fonctionnement des Restos du Cœur, ce qui se justifie dans un contexte d'incertitude sur l'évolution des ressources et notamment des aides et concours de l'État et de l'Union Européenne.

Stocks et en-cours : suite à une politique volontariste en la matière, les stocks ont diminué de 2 M€.

La hausse de la trésorerie est corrélative à la saisonnalité des achats pour les personnes accueillies engagées sur l'exercice et la croissance des dons et legs.

CONTRIBUTIONS EN NATURE

•••• Pour la première fois cette année, en plus du bénévolat, l'Association a pu valoriser les autres contributions dont elle bénéficie (dons alimentaires, locaux, matériels...).

Le nombre d'heures de bénévolat a été déterminé sur la base de l'approche statistique développée depuis 2011-2012. La valorisation des heures, effectuée sur la base d'un SMIC au 30 avril 2018 (charges sociales incluses, en excluant l'effet du crédit d'impôt sur la taxe sur les salaires), représente 221,6 M€.

Ce montant est très significatif puisqu'il représente plus que la totalité des emplois financiers de l'association.

À cela s'ajoutent les dons alimentaires qui valorisés selon le principe du coût évité, se chiffrent à 62,7 M€, les locaux 15,1 M€ et les partenariats & autres mises à disposition, 8,8 M€.

Cette valorisation permet de mieux mesurer l'impact économique réel de l'association, bien supérieur à celui résultant de la seule lecture des états financiers.

ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE

· · · · Aucun.





OCOLUCHE: ©Gaston Bergeret.



Pour nous aider, adressez vos dons :

par courrier:

Les Restos du Cœur 42, rue de Clichy – 75009 Paris

en ligne sur notre site : www.restosducœur.org

Plus d'infos : **www.restosducœur.org** Rejoignez-nous sur **les réseaux sociaux**









