



RAPPORT FINANCIER

PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE

LES COMPTES COMBINÉS
AU 30 AVRIL 2022 ARRÊTÉS PAR
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION
DU 13 OCTOBRE 2022 ET APPROUVÉS
PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DU 28 OCTOBRE 2022, ONT ÉTÉ
CERTIFIÉS PAR NOS COMMISSAIRES
AUX COMPTES, LE CABINET
DELOITTE REPRÉSENTÉ PAR
MONSIEUR JEAN-CLAUDE
MARTY ET LE CABINET MAZARS
REPRÉSENTÉ PAR MONSIEUR
JÉRÔME EUSTACHE.

Ces comptes combinés présentés
donnent une représentation
économique et associative de
l'Association Nationale et des
114 Associations Départementales
agrées par l'Association Nationale.

L'ensemble des documents financiers
détaillés des Restaurants du Cœur
sont consultables sur le site :
www.restosducoeur.org.

Sont présentés ci-dessous les
principaux éléments.

LE MOT DU TRÉSORIER

Crise sanitaire, crise géopolitique, crise énergétique, crise alimentaire, crise climatique, crise économique...

Autant de crises qui se succèdent, se superposent, s'associent et peuvent constituer une rupture forte pour les mois et années à venir.

Si les perspectives restent compliquées à identifier et les inconnues nombreuses à ce jour, une chose nous est certaine : ces crises déclenchent un niveau d'inflation jamais connu de l'histoire des Restos : raretés réelles des biens ou pénuries créées par les marchés ont eu comme conséquence immédiate une envolée des prix. De 1,6% en 2021, l'inflation pourrait atteindre 5,3% sur 2022 selon l'INSEE, quand elle serait à plus de 8,1% en Europe, avant une récession à venir pour 2023 dont nous ne savons encore l'ampleur ?

Aujourd'hui ce sont les légumes frais, pâtes, viandes, huiles, qui atteignent parfois des hausses de +15% ou +30%. De même, la flambée des prix de l'énergie vient impacter de plein fouet les populations les plus précaires et leur « reste à vivre » à l'arrivée de

l'hiver, accentuant les tensions d'un choix impossible entre se nourrir ou se loger dignement.

C'est dans ce nouveau contexte, avec peu de visibilité, que nous devons nous positionner et agir. Nous devons aussi rester vigilants à l'effet ciseaux devant lequel nous pourrions nous retrouver, c'est-à-dire devant une équation « baisse des ressources/ hausse des charges » et malgré tout face à une augmentation de la précarité qui se présente à nous.

Le choix fort que nous avons fait pour répondre à cette précarité est donc de se donner les moyens pour soutenir et accroître nos missions sociales en faveur des plus démunis. Aujourd'hui et maintenant. Si nous clôturons cette année avec un léger excédent, nous avons décidé de consommer, avec toute l'attention que cela mérite, une partie importante de nos réserves et fonds propres, pour amortir les effets de ces crises, pour financer ce soutien que les plus démunis sont en droit d'attendre des Restos du Cœur.

Nous serons là !!!

Lionel Hescłowicz
Trésorier National

« Autant de crises qui se succèdent, se superposent, s'associent et peuvent constituer une rupture forte pour les mois et années à venir. »



Notre modèle socio-économiques est constitué :

• **Pour ressources** d'une part le soutien de la générosité publique constitue **75% de nos ressources**. C'est l'engagement majeur et remarquable de plus de **70 000 bénévoles** représentant plus de **16 millions d'heures** pour vivre la solidarité. Mais c'est aussi plus de **72 000 tonnes de dons alimentaires**, et une collecte financière unique grâce à **470 000 donateurs** qui s'engagent régulièrement à nos côtés.

• **Pour emplois** d'autre part des actions qui assurent **390 000 repas par jour** pour une aide alimentaire essentielle aux plus démunis, accompagnée de multiples actions d'insertion, d'intégration et d'inclusion sociale répondant à une situation d'urgence pour ce public en grande précarité. Ces actions permettent d'accompagner plus de **1.1 million de personnes** dont **50% ont moins de 25 ans, 40% des mineurs isolés et 110 000 bébés** accueillis au sein des espaces petite enfance des Restos.

Modèle socio-économique : Quelles ressources pour les missions sociales ?

3 leviers quasi équivalents pour **576,3 M€ sur 2021-2022** vs 530,1 M€ en N-1 (+8,7%)

RESSOURCES BÉNÉVOLAT

185,1 M€ vs 166,6 M€ (N-1)

Soit **+18,4 M€, +11%** vs N-1



70 000 bénévoles dans l'ensemble des AD et de l'AN, pour un total de **16 M d'heures (= 9 700 ETP)** valorisées au SMIC horaire chargé

PARTENARIAT / DONS ALIMENTAIRES

198,4 M€ vs 147,3 M€ (N-1)

Soit **+51,0 M€, +35%** vs N-1



Dons alimentaires : **72 600 tonnes** vs 60 500 tonnes, valorisées à 500€/palette
+ FEAD-REACT : **58 M€** vs 25 M€
+ Presta & Mise à dispo : 27 M€ vs 26 M€

RESSOURCES FINANCIÈRES

192,8 M€ vs 216,0 M€ (N-1)

Soit **-23,2 M€, -10,8%** vs N-1

Soit **+18,4 M€, +11%** vs N-2



65% de générosité issues du public
470 605 donateurs actifs à l'AN
(518 979 en N-1 et 426 226 en N-2)

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (CVN)

Les **contributions volontaires en nature** ou **ressources non financières** correspondent principalement au **bénévolat** (70 000 bénévoles) valorisé à 185,1 M€, à des **dons alimentaires** et **partenariats** (Mécénat de compétences, mise à disposition gratuite de locaux...) pour 198,4 M€. Soit un total de **ressources non financières** de 383,5 M€ bien supérieur au total des **ressources financières**, 192,8 M€, ce qui constitue un élément caractéristique du modèle économique et associatif des Restos du Cœur.

FRAIS GÉNÉRAUX : FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET DE RECHERCHE DE FONDS

Ce taux exprime le pourcentage de ressources financières et non financières consacrées au financement des **frais de recherche de fonds** nécessaire pour traiter les dons reçus, et assurer le lien de confiance avec les donateurs. Il concerne aussi les **frais de fonctionnement** qui permettent d'assurer le fonctionnement de certains locaux, la qualité de gestion et sécurisation de notre organisation. De par une participation forte de bénévolat et autres contributions en nature de partenaires, il s'élève pour cette année à 5,5% contre

5,3% l'année dernière, ce qui est un taux relativement bas.

Les ressources financières reçues de la générosité publique (dons, legs, mécénat) ou des autorités publiques (subventions et concours publics) nous ont permis de compléter les activités issues des dons alimentaires et des partenariats. Ces ressources financières ont permis directement de renforcer nos missions d'accueil et d'accompagnement alimentaire, mais aussi d'assurer un grand nombre d'activités d'intégration sociales, dont principalement nos activités d'insertion par l'emploi et d'insertion par le logement.

CROD CER 21-22

En K€	RÉEL 2021-2022	
PRODUITS ET CHARGES	Combiné	dont GP*
Produits liés à la générosité du public	125 398	125 398
Produits non liés à la générosité du public	18 400	0
Subventions et autres concours publics	48 471	0
Reprises sur provisions et dépréciations	376	0
Utilisations des fonds dédiés antérieurs	3 064	1 615
PRODUITS PAR ORIGINE	195 710	127 013
Missions sociales	156 119	104 083
Frais de recherche de fonds	6 751	5 013
Frais de fonctionnement	15 459	2 838
Dotations aux provisions et dépréciations	2 245	477
Impôt sur les bénéfices	156	0
Reports en fonds dédiés de l'exercice	4 684	2 558
CHARGES PAR DESTINATION	185 413	114 968
EXCÉDENT OU DÉFICIT	10 296	12 045
INVESTISSEMENTS NETS FINANCÉS PAR DE LA GP		- 9 136
SOLDE GP À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE		30 166
SOLDE GP À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE		33 075
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	Combiné	dont GP*
Contributions volontaires liées à la générosité du public	307 384	307 384
Contributions volontaires non liées à la générosité du public	734	0
Concours publics en nature	75 374	0
PRODUITS PAR ORIGINE	383 492	307 384
Contributions volontaires aux missions sociales	373 991	298 239
Contributions volontaires à la recherche de fonds	1 906	1 906
Contributions volontaires au fonctionnement	7 595	7 239
CHARGES PAR DESTINATION	383 492	307 384

* GP : Générosité du public

ANALYSE DES RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (GP)

L'excédent des **ressources financières issues de la générosité du public** (dons, legs & donations, mécénats...) s'élève cette année après financement des **Missions**

sociales et des **frais de recherche de fonds liés à la GP** et des **investissements** à 33 M€. Les instances de gouvernance des Restos du Cœur ont pris la décision d'employer ce solde prioritairement aux financements des Missions sociales des années suivantes.



- Ressources liées à la générosité du public 74,7%
- Subventions et autres concours publics 21,4%
- Ressources non liées à la générosité du public 1,8%
- Enfoirés : ventes billetterie et produits dérivés 1,5%
- Autres ressources : reprises & utilisations fonds dédiés 0,6%



- Missions sociales 91,5%
- Frais généraux 5,5%
- Excédent de ressources 1,8%
- Autres charges : dotations & reports fonds dédiés 1,2%

**ANALYSE DES FONDS PROPRES,
RÉSERVES ET TRÉSORERIE**

La solidité des **fonds propres & réserves** au bilan permet aux Restos du Cœur de faire face à ses engagements et de poursuivre la réalisation de son objet social.

Dans le but d'améliorer le parcours des personnes accueillies, les conditions d'accueil et d'accompagnement, les instances de gouvernance des Restos du Cœur ont décidé d'allouer une enveloppe spécifique de 20 M€ à la **modernisation des Associations Départementales**. Cette enveloppe a été engagée à hauteur de 3 M€ sur l'exercice 2021-2022 et 10 M€ à ce jour.

Par ailleurs, afin de se donner les moyens pour soutenir et d'accroître nos missions sociales en faveur des plus démunis, le plan budgétaire à 3 ans prévoit un emploi des réserves de 41 M€.

En matière de gestion de la **trésorerie**, un comité de placement gère et oriente les fonds sur des placements présentant une forte garantie en capital et une disponibilité à court terme permettant ainsi aux Restos du Cœur de faire face à ses engagements et de garantir le financement en continu des **Missions sociales**.

BILAN COMBINÉ SIMPLIFIÉ

Tableau Bilan Simplifié

ACTIF En K€	2021-2022 Combiné	2020-2021 Combiné
TOTAL I – ACTIF IMMOBILISÉ	43 477	31 408
STOCKS & EN COURS	13 747	14 551
CRÉANCES ET CCA	36 229	31 748
TRÉSORERIE	153 595	150 540
TOTAL ACTIF BILAN	247 049	228 247
PASSIF En K€	2021-2022 Combiné	2020-2021 Combiné
FONDS PROPRES ET RÉSERVES	201 678	183 630
FONDS REPORTÉS SUR LEGS	10 315	8 466
FONDS DÉDIÉS	7 179	5 560
PROVISIONS POUR R & C	2 944	1 492
DETTES	24 933	29 099
TOTAL PASSIF BILAN	247 049	228 247