

RAPPORT FINANCIER

PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE

LE MOT DU TRÉSORIER

Depuis plusieurs mois, la plus forte vague d'inflation de ces dernières décennies frappe la France et l'Europe. Elle concerne particulièrement les produits alimentaires : après une première année d'inflation forte, les prix ont bondi pour une 2^e année d'environ 15 %, avec des hausses encore plus vertigineuses sur certains produits, comme la viande, ou certains fruits et légumes.

Les personnes en situation de précarité, et celles qui pensaient être à l'abri, en sont les premières victimes. L'arbitrage entre se nourrir et se loger, se déplacer ou encore se chauffer n'est plus possible et amène des centaines de milliers de personnes à se tourner pour la première fois vers les associations de solidarité.

Dans ce contexte économique et social très difficile, les Restaurants du Cœur doivent faire face à un afflux de personnes accueillies toujours plus important et vont puiser dans les réserves pour y répondre (142 millions de repas distribués l'année dernière, 171 millions sur cet exercice 2022-2023, et une nouvelle prévision pour l'année prochaine qui reste à des niveaux toujours plus élevés).

Face à ces crises à répétitions et à leur impact sur nos actions, le Conseil d'administration a donc acté à l'unanimité la mise en place de différentes mesures à court, moyen et long terme à appliquer dès l'exercice 2023-2024. Celles-ci visent à construire et déployer un plan d'action permettant de maintenir à la fois un accueil de qualité des personnes et de garantir

un équilibre de ses finances, à très court terme comme à long terme.

Il s'agit également de porter à connaissance ce que nous constatons et ce qui nous indigne : la violence de l'inflation sur les plus modestes de notre pays et la nécessité de mesures structurelles pour lutter contre la pauvreté à la racine. À la suite d'un appel à mobilisation, une forte reprise médiatique a permis de lever une importante générosité publique sur tout le mois de septembre 2023. Des donateurs, des entreprises et des financeurs publics ont ainsi pu répondre présents à cet appel pour permettre de maintenir une qualité d'action et d'accompagnement pour l'hiver à venir.

Mais la trajectoire est connue : les déficits restent forts et nous devons retrouver à court terme un point d'équilibre de notre modèle social, de nos moyens humains et de nos moyens financiers. C'est tout le



Les comptes combinés au 30 avril 2023 arrêtés par le Conseil d'administration du 13 octobre 2023 et approuvés par l'assemblée générale du 27 octobre 2023, ont été certifiés par nos commissaires aux comptes, le cabinet Deloitte représenté par Monsieur Jean-Claude MARTY et le cabinet MAZARS représenté par Monsieur Jérôme EUSTACHE.

Ces comptes combinés donnent une représentation économique et associative de l'Association nationale et des 111 associations départementales agréées. L'ensemble des documents financiers détaillés sont consultables sur le site : www.restosducoeur.org.

Les principaux éléments en sont présentés ci-après.

sens des mesures en cours de déploiement et aussi de cet appel d'urgence qui nous permettront d'assurer la pérennité de l'association.

Oui les Restaurants du Cœur font bien partie du paysage social, oui les Restos du Cœur continueront d'apporter leur soutien pour lutter contre la précarité : encore une fois, **OUI NOUS SERONS LÀ, AUJOURD'HUI ET DEMAIN : COMPTEZ SUR NOUS !** ■

Lionel Hesclowicz
Trésorier National

« Ceux qui pensaient être à l'abri sont les premières victimes de l'inflation, qui amène des centaines de milliers de personnes à se tourner pour la première fois vers les associations de solidarité comme les Restos. »

NOTRE MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE

Notre modèle socio-économique est constitué de la totalité des ressources et emplois des Restos qui reposent sur le triptyque : bénévolat, dons alimentaires et d'autres produits, et les ressources financières.

Ressources : la générosité publique constitue **77 % de nos ressources**. C'est l'engagement majeur et remarquable de plus de **73 000 bénévoles** représentant plus de **17 millions d'heures d'engagement**. Mais c'est aussi plus de **76 000 tonnes** de dons alimentaires, et une collecte financière unique grâce à **des centaines de milliers de donateurs** qui s'engagent régulièrement à nos côtés.

Emplois : ce sont des actions qui assurent **470 000 repas par jour** pour une aide alimentaire essentielle aux plus démunis, accompagnée de multiples actions d'insertion, d'intégration et d'inclusion sociale répondant à une situation d'urgence pour ce public en grande précarité. Ces actions permettent d'accompagner plus de **1.3 million de personnes dont 126 000 bébés de moins de trois ans**.

FRAIS GÉNÉRAUX : FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET DE RECHERCHE DE FONDS

Rigueur et transparence sont les maîtres mots du fonctionnement et de la gestion des Restos. Dans cette organisation animée par les bénévoles, les frais généraux sont réduits au strict minimum et permettent **une utilisation optimale de nos ressources pour les missions sociales d'aujourd'hui (93.7%) et pour celles de demain (1%).**

Les autres frais correspondent aux :

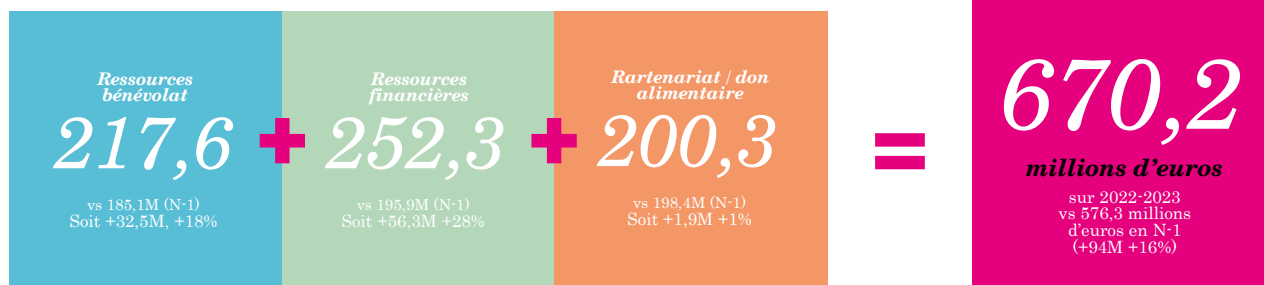
- **1.6 % de frais de recherche de fonds** nécessaires à la collecte, aux divers traitements des dons reçus, et pour assurer le lien de confiance avec les donateurs.
- **3.7 % de frais de fonctionnement** qui permettent d'assurer les charges de certains locaux sur les territoires, la qualité de gestion et la sécurisation financière de notre association.

Les ressources financières majoritairement issues de la générosité publique sont les garantes de notre indépendance et de notre qualité d'accompagnement des personnes.

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (CVN)

Les contributions volontaires en nature, ou ressources non financières, correspondent principalement au bénévolat (73 000 bénévoles) valorisé à 217.6M€, et à des dons alimentaires et des partenariats (mécénats de compétences, mises à disposition gratuite de locaux...) valorisés à 200.3M€. Le total de ressources non financières est l'équivalent de 417.9 M€, somme bien supérieure au total des ressources financières (252.3M€) ; cela constitue un élément caractéristique du modèle économique et associatif des Restos du Cœur.

LES TROIS PILIERS DE NOTRE MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE : BÉNÉVOLAT – PRESTATIONS EN NATURE – DONS FINANCIERS



CROD CER 2022-2023

EN K€	RÉEL 2022-2023	
PRODUITS ET CHARGE	COMBINÉ	dont GP*
Produits liés à la générosité du public	146 440	146 440
Produits non liés à la générosité du public	26 906	
Subventions et autres concours publics	59 707	
Reprises sur provisions et dépréciations	3 012	1 961
Utilisations des fonds dédiés antérieurs	2 934	1 296
PRODUITS PAR ORIGINE	238 999	149 697
Missions sociales	219 832	148 942
Frais de recherche de fonds	8 295	6 002
Frais de fonctionnement	17 564	3 443
Dotations aux provisions et dépréciations	361	
Impôt sur les bénéfices	279	
Reports en fonds dédiés de l'exercice	5 941	3 443
CHARGES PAR DESTINATION	252 272	161 830
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-13 273	- 12 133
INVESTISSEMENTS NETS FINANCÉS PAR DE LA GP		- 12 200
SOLDE GP À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE		33 075
SOLDE GP À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE		8 742
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	Combiné	dont GP*
Contributions volontaires liées à la générosité du public	369 065	369 065
Contributions volontaires non liées à la générosité du public	712	
Concours publics en nature	48 116	
PRODUITS PAR ORIGINE	417 893	369 065
Contributions volontaires aux missions sociales	407 919	359 617
Contributions volontaires à la recherche de fonds	2564	2 564
Contributions volontaires au fonctionnement	7 410	6 884
CHARGES PAR DESTINATION	417 893	369 065

* GP : générosité du public



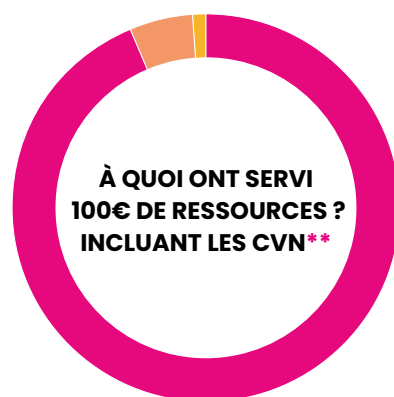
Ressource liées à la générosité du public 76,9%

Ressources non liées à la générosité du public 4,1%

Subventions et autres concours publics 16,1%

Réserves/déficit financier 2%

Autres ressources – reprises et utilisation de fonds dédiés 0,9%



Missions sociales 93,7%

Frais généraux 5,3%

Autres charges : dotations & reports fonds dédiés 1%

** CVN : contributions volontaires en nature

ANALYSE DES RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (GP)

L'excédent des ressources financières issues de la générosité du public (dons, legs & donations, mécénats...) s'élève cette année après financement des missions sociales et des frais de recherche de fonds liés à la GP, et des investissements, à 8.7 M€. Les instances de gouvernance des Restos du Cœur ont pris la décision d'employer ce solde prioritairement aux financements des missions sociales des années suivantes

ANALYSE DES FONDS PROPRES, RÉSERVES ET TRÉSORERIE

Les fonds propres & réserves au bilan permettent aux Restos du Cœur de faire face à ses engagements et de poursuivre la réalisation de son objet social malgré les effets de la crise.

Dans le but d'améliorer le parcours des personnes accueillies, les conditions d'accueil et d'accompagnement, les instances de gouvernance des Restos du Cœur ont décidé de puiser dans leur réserves pour répondre aux effets de la crise et continuer à agir auprès des personnes les plus précaires.

Afin de se donner les moyens de soutenir et d'accroître nos missions sociales en faveur des plus démunis, le plan budgétaire à trois ans prévoit un emploi des réserves de plus de 65 M€.

En matière de gestion de la trésorerie, un comité de placement gère et oriente les fonds sur des placements présentant une forte garantie en capital et une disponibilité à court terme permettant ainsi aux Restos du Cœur de faire face à ses engagements et de garantir le financement en continu des missions sociales. ■

BILAN COMBINÉ SIMPLIFIÉ

TABLEAU BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF EN K€	2022-2023 Combiné	2021-2022 Combiné
TOTAL I – ACTIF IMMOBILISÉ	54 668	43 477
STOCKS & EN COURS	20 160	13 747
CRÉANCES ET CCA	45 584	36 229
TRÉSORERIE	135 920	153 595
TOTAL ACTIF BILAN	256 332	247 048

PASSIF EN K€	2022-2023 Combiné	2021-2022 Combiné
FONDS PROPRES ET RÉSERVES	188 543	201 678
FONDS REPORTÉS SUR LEGS	10 087	10 315
FONDS DÉDIÉS	10 177	7 179
PROVISIONS POUR R & C	2 015	2 944
DETTES	45 511	24 932
TOTAL PASSIF BILAN	256 332	247 048